



FAALİYET RAPORU 2025

Ocak-Aralık 2025

İçindekiler

ÖNSÖZ ve GİRİŞ

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Raporun Amacı ve Kapsamı

01
03

EYDK HAKKINDA

Misyon ve Vizyon
Bugün EYDK

04
05

EYDK YÖNETİM ve ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu Üyeleri
Denetim Kurulu Üyeleri
Teknik Komite
Genel Sekreteryaya

06
07
08
09

ETKİ YATIRIMI EKOSİSTEMİ

Küresel Etki Yatırımı Ekosistemi

Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4)
Küresel Etki Yatırımı Piyasasında Büyüme ve Güven: GIIN State of the Market 2025
Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025: SKA'ların 10. Yılında Küresel Görünüm
Birleşik Krallık'ta Etki Ekonomisi için Bir Gelişme
COP 30 ve Küresel İklim Eylemi: Belém'den Antalya'ya Uzanan Yol

11
11
15
17
19
21

Türkiye'de Etki Yatırımı Ekosistemi

İklim Kanunu: Türkiye'de İklim Politikası için Yeni Bir Çerçeve
İlk TSRS Uyumlu Raporlar: Küresel Çerçeve ve Türkiye'nin Görünürlüğü
Türkiye'nin İlk ve Tek Spor Odaklı Etki Yatırımı Fonu
Sosyal Etki Tahvili (SIB) ve "İstanbul Kodluyor": Modelin Yerleşmesi ve Ekosisteme Katkısı

23
24
25
26
27

2025 YILI İÇİNDEKİ FAALİYETLER ve GELİŞMELER

GSG IMPACT ve EYDK

GSG Impact Küresel Liderlik Zirvesi (GLM 2025)
GSG Impact Mütevelli Heyeti Toplantısı

30
31
32
34

Zirveler ve Forumlar

Etki Yatırımı Forumu: "Girişimcilik Etki ile Buluşuyor"
Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım

35
36
40

Ulusal ve Uluslararası Etkinlikler	45
“Invest in Türkiye Talks” Podcast Serisi	46
Ankara Üniversitesi “Gayrimenkul Sektöründe Sürdürülebilirlik ve Raporlaması” Paneli	47
“Girişim Sermayesi Ekosistemi: Portföy Yönetim Şirketleri Buluşması”	48
Harvard Business Review Türkiye Sürdürülebilirlik Zirvesi 2025	49
Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4)	50
FFD4 Öncesi Politika Diyalogu: “SKA’lar için Özel Sektör Finansmanını Harekete Geçirmek”	50
“İleriye Dönük Yatırımlar: Gelişen Piyasalardaki Fırsatlar” Oturumu	51
2025 Sürdürülebilirlik Standartları Konferansı	52
Cleantech Days 2025: Kapsayıcı Temiz Teknoloji Finansmanında Etki Yatırımı	53
Social Outcomes Conference (SOC2025)	54
Zonguldak–Fransa İş Birliği Çalıştayı	55
Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi “Etki Yatırımının Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkısı” Paneli	56
AON Türkiye 30. Yıl Risk Zirvesi: “Sürdürülebilirlik Yolunda Etki Yatırımı ve Risk Yönetimi”	57
Impact Campus Training Week’te Etki Yatırımı Perspektifi	58
2025 Yılı EYDK Üye Buluşmaları	59
EYDK Etki Ağı Analizi Çalışması	62
 KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	
Impact Horizons Webinar Serisi	65
Impact Horizons I: International Foundation for Valuing Impact (IFVI)	66
Impact Horizons II: Social Value International (SVI)	67
UNICEF – Genç Liderler Konseyi Buluşması	68
SKA Etki Standartları Eğitim Programı	69
AON ile SKA Etki Standartları Eğitim Programı	70
EYDK Üyelerine Özel SKA Etki Standartları Eğitim Programı	71
İş Bankası Etki Yatırımı Bilgilendirme Oturumu	72
 PROJELER	74
“Spor ve İstihdam Olanakları ile Engelli Kadınların ve Kız Çocuklarının Güçlenmesi” Projesi	75
 GELECEK İÇİN PLANLAR ve HEDEFLER	83
Stratejik Hedefler ve Öncelikler	84
Gelecek Dönem İçin Planlanan Faaliyetler ve Projeler	85
 TEŞEKKÜR ve İLETİŞİM BİLGİLERİ	91

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Üyelerimiz ve Kıymetli Paydaşlarımız,

Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) kuruluşundan bu yana geçen beş yıl, Türkiye'de sermayenin rolüne ilişkin daha derin bir sorgulamanın ve yapısal bir dönüşümün başlangıcına işaret etmektedir. Bu dönem, yalnızca etki yatırımının geliştiği bir zaman aralığı değil; aynı zamanda finansal karar alma süreçlerinin toplumsal, çevresel ve ekonomik sonuçlarıyla birlikte ele alındığı yeni bir yaklaşımın filizlendiği bir geçiş evresidir. EYDK olarak ilk günden itibaren, sermayenin yalnızca finansal getiri değil, uzun vadeli değer üretme kapasitesi üzerinden tanımlanması gerektiğine inandık.

Bugün geldiğimiz noktada, bu yaklaşımın etki yatırımının ötesine geçerek daha kapsayıcı bir "Etki Ekonomisi" vizyonuna evrildiğini görüyoruz. Etki ekonomisi; yatırım kararlarından kamu politikalarına, üretim modellerinden istihdama kadar uzanan bütüncül bir dönüşümü ifade etmektedir. EYDK, bu dönüşümde etki yatırımını bir araç olarak değil, sistemsel değişimi mümkün kılan stratejik bir kaldıraç olarak ele almaktadır.

Son beş yıl boyunca EYDK olarak; kamu, finans sektörü, yatırımcılar, girişimler, akademi ve sivil toplum arasında güçlü köprüler kurmaya odaklandık. Etki yatırımı, sürdürülebilir finans ve etki ölçümü alanlarında yürüttüğümüz çalışmalarla, Türkiye'nin bu alandaki kurumsal kapasitesini ve uluslararası görünürlüğünü artırmayı hedefledik. Küresel ağlarla geliştirdiğimiz iş birlikleri, düzenlediğimiz forumlar, zirveler ve kapasite geliştirme programları aracılığıyla; etki odağını ortak bir dil, ortak bir ölçüm anlayışı ve ortak bir vizyon etrafında güçlendirmeye gayret ettik.

2026 yılı, EYDK için yalnızca beşinci yılımıza adım attığımız bir takvim dönüm noktası değil; aynı zamanda Türkiye'nin COP31'e ev sahipliği yapacağı kritik bir küresel eşikle de örtüşmektedir. Bu ev sahipliği, Türkiye'nin iklim değişikliği ajandasında yalnızca taahhüt veren değil; çözüm üreten, finansmanı yönlendiren ve dayanıklılık odaklı politikalar geliştiren bir aktör olarak konumlanması açısından tarihi bir fırsat sunmaktadır. İklim krizinin giderek derinleştiği bir dönemde, etki ekonomisi yaklaşımı; iklim dayanıklılığının finansmanında, sosyal uyumun güçlendirilmesinde ve adil dönüşümün sağlanmasında stratejik bir araç olarak öne çıkmaktadır.

Önümüzdeki dönemde EYDK'nin önceliği; etki yatırımlarının ana akım finansal sistemle daha güçlü bir entegrasyonunun sağlanması, etki ölçümü ve şeffaflık alanında ortak standartların yaygınlaştırılması ve Türkiye'nin bölgesel bir etki ekonomisi merkezi olma potansiyelinin somut adımlarla hayata geçirilmesi olacaktır. Bu çerçevede, iklim finansmanı, dayanıklılık, kapsayıcı büyüme ve toplumsal refahı birlikte ele alan etki ekonomisi yaklaşımının politika ve yatırım süreçlerine entegre edilmesi temel hedefimizdir.

Bu yolculuk, tek bir kurumun değil; uzun vadeli düşünen, ortak akla inanan ve değer yaratmayı merkeze alan bir ekosistemin yolculuğudur. EYDK'nin gücü, birlikte öğrenme ve birlikte üretme iradesinden beslenmektedir. Bu vizyonu mümkün kılan tüm üyelerimize, paydaşlarımıza ve yol arkadaşlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum.

Beşinci yılımıza yaklaşırken; etkiyi büyüten, dayanıklılığı güçlendiren ve geleceği bugünden inşa eden bir etki ekonomisi için aynı kararlılık ve umutla çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Şafak Müderrisgil
Yönetim Kurulu Başkanı

Raporun Amacı ve Kapsamı

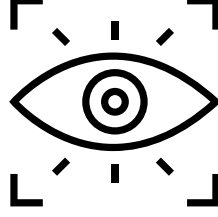
Bu rapor, Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) Ocak–Aralık 2025 döneminde yürüttüğü çalışmaların genel çerçevesini sunarak, Türkiye’de etki yatırımı ekosistemi geliştirme misyonunun somut çıktılarıyla nasıl hayata geçirildiğini ortaya koymayı amaçlamaktadır. 2025 yılı, etki ekonomisinin görünürlüğünün ve kurumsallaşmanın derinleştiği, ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerinin çoğaldığı bir dönem olmuştur. Rapor kapsamında, söz konusu gelişmeler bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmekte ve yılı karakterize eden politika, kapasite geliştirme, ekosistem iş birlikleri ve farkındalık faaliyetlerini detaylandırmaktadır.

Türkiye’de sosyal, çevresel ve ekonomik değer üretimini güçlendirmeyi hedefleyen çalışmaların yanı sıra raporda, Türkiye’nin küresel etki yatırımı gündemindeki konumlanışı ve katkıları da yer almaktadır. EYDK’nın etkiyi ölçme, yönetme, finanse etme ve etkiyi görünür kılma alanlarında yürüttüğü çalışmalar; ilgili sektörel aktörlerle kurulan iş birlikleri; bilgi paylaşımı ve kapasite geliştirme programları; raporun odağında yer almaktadır.

Bu rapor, EYDK üyeleri ve paydaşları için bir bilgi kaynağı olmanın ötesinde; şeffaflık, hesap verebilirlik ve öğrenme kültürünün güçlendirilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda, ortak etki vizyonumuz doğrultusunda gelecek dönem stratejik önceliklerine ışık tutacak bir rehber niteliği taşımaktadır.

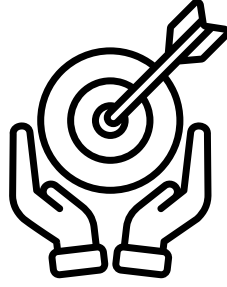


EYDK HAKKINDA



Vizyon

EYDK'nın vizyonu, etki yatırımlarını Türkiye'de ana akım, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir yatırım tercihi haline getirmek ve toplumsal ile çevresel fayda sağlayacak sermayenin harekete geçirilmesini sağlamaktır.



Misyon

EYDK'nın misyonu, Türkiye'de etki yatırımı alanının gelişmesi için elverişli bir ortam yaratmak ve iyi işleyen bir ekosistem kurarak iş birliği, şeffaflık ve ölçülebilir etkiyi güçlendirmektir.

Bugün EYDK

Türkiye’de etki yatırımı ekosisteminin gelişimine katkı sunmak amacıyla kurulan EYDK, kısa sürede çok paydaşlı yapısı, veriye dayalı çalışmaları ve uluslararası bağlantılarıyla alanın önemli referans noktalarından biri haline gelmiştir. Kuruluşundan itibaren politika geliştirme, pazarın büyütülmesi, ortak bir dil oluşturulması ve uluslararası iyi uygulamaların Türkiye’ye taşınması gibi alanlarda aktif bir rol üstlenen EYDK, kamu, özel sektör, finans kuruluşları, sivil toplum ve uluslararası kuruluşlar arasında köprü görevi görmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda EYDK, etki yatırımının Türkiye’de kurumsal bir zemine oturmasına katkı sunarken, küresel etki yatırımı ekosistemiyle güçlü bağlar kurmuş; Türkiye’deki potansiyelin görünür kılınması ve uluslararası sermaye ile buluşması için çalışmalar yürütmüştür. İzleyen yıllarda gerçekleştirilen araştırmalar, politika katkıları, kapasite geliştirme faaliyetleri ve üst düzey uluslararası buluşmalar, EYDK’nin hem ulusal hem de küresel ölçekteki konumunu pekiştirmiştir.

2025 yılı itibarıyla EYDK, etki yatırımının ana akım finans ve kamu politikalarıyla daha görünür ve işlevsel biçimde kesiştiği bir evreye odaklanmıştır. Bu dönemde etki ölçümü ve yönetimi başta olmak üzere, karar alma süreçlerini destekleyen kapasite geliştirme çalışmaları önceliklendirilmiş; uluslararası standartlar ve küresel politika gündemleri Türkiye ekosistemiyle sistematik biçimde buluşturulmuştur. Bankacılık, sigorta, sermaye piyasaları ve kamu aktörleriyle yürütülen tematik toplantılar ve etkinlikler aracılığıyla, etki yatırımının risk yönetimi, dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımıyla ilişkisi bütüncül bir çerçevede ele alınmıştır. Aynı dönemde, COP süreçleri ve küresel sürdürülebilir finans gündemiyle uyumlu içerikler geliştirilmiş; çok paydaşlı diyalog ve iş birliği alanları güçlendirilmiştir.

2026 yılı, EYDK’nin kuruluşunun 5. yılına denk gelmesi bakımından önemli bir eşik oluşturuyor. EYDK, bu dönemi yalnızca bir yıl dönümü olarak değil; geride kalan beş yılda edinilen deneyimlerin değerlendirilmesi ve önümüzdeki döneme yönelik stratejik yönelimlerin netleştirilmesi için bir fırsat olarak ele alıyor. Etki yatırımlarının Türkiye’de daha yaygın, daha ölçülebilir ve daha etkili bir yapıya kavuşması hedefiyle; politika, finans ve reel sektör arasındaki köprü rolünü güçlendirmeyi amaçlıyor.

Ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle Türkiye’nin potansiyelini ortaya koymayı sürdüren EYDK, küresel doğu ve batı arasında bir etki yatırımı köprüsü olma vizyonu; etki yatırımlarının ana akım, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir yatırım yaklaşımı hâline gelmesi için çalışmalarını kararlılıkla sürdürüyor.

YÖNETİM ve ORGANİZASYON YAPISI



Şafak Müderrisgil
Yönetim Kurulu Başkanı

Kurucu ve Yönetim Kurulu Başkanı, Etkiyap
GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi



Seçil Yıldız
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Genel Müdür Yardımcısı
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası



Hakan Ertürk
Genel Sekreter

Genel Müdür
Kızılay Etki Yatırımı ve Danışmanlık



Hale Özsoy
Sayman

Direktör
TURKVEN



Özgür Temel
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.

YÖNETİM ve ORGANİZASYON YAPISI

DENETİM KURULU ÜYELERİ



Ayçe Canlı
Denetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Kıdemli Müdürü
IC Holding



Poyraz Koğacıoğlu
Denetim Kurulu Üyesi

Genel Müdür Yardımcısı
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)



Simge Abay
Denetim Kurulu Üyesi

Kurumsal İletişim ve Etki Yatırımları Direktörü
Kale Grubu

YÖNETİM ve ORGANİZASYON YAPISI

EYDK Teknik Komitesi, etki yatırımı alanında sektörel gelişmeleri izlemek, teknik bilgi ve birikimi artırmak, dernek üyeleri ve paydaşları arasında bilgi paylaşımını teşvik etmek üzere kuruldu. Komite, Etki Yatırımı ile ilgili mevcut düzenlemeleri takip etmek, ulusal ve uluslararası düzeyde uyumlaştırılmış uygulamaları desteklemek ve derneğin stratejik hedefleri doğrultusunda teknik önerilerde bulunmayı amaçlamaktadır.

TEKNİK KOMİTE ÜYELERİ



Ayşe Ariak Tunaboğlu
Teknik Komite Üyesi

İcra Direktörü
e-LUX Mobile



Ceyda Özgün
Teknik Komite Üyesi

Etki'den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi
Etkiyap



Derin Altan
Teknik Komite Üyesi

Ortak
White & Case LLP



Seçil Sayın Kutluca
Teknik Komite Üyesi

Kurucu, VP Sürdürülebilir Finans
Ekostrateji

YÖNETİM ve ORGANİZASYON YAPISI

GENEL SEKRETERYA



Tuğçe Söğüt
Genel Sekreter



Serpil Paslı
Operasyon Yöneticisi



Ayça Gözen
İş Birlikleri ve
Operasyon Asistanı



Pelin Burgu
Dijital Medya ve
Grafik Tasarım Uzmanı



Ece Alkan
Hukuk Danışmanı



Bedriye Karaarslan
Mali Müşavir



Serkan Tilgen
Bilgi Teknolojileri
Uzmanı

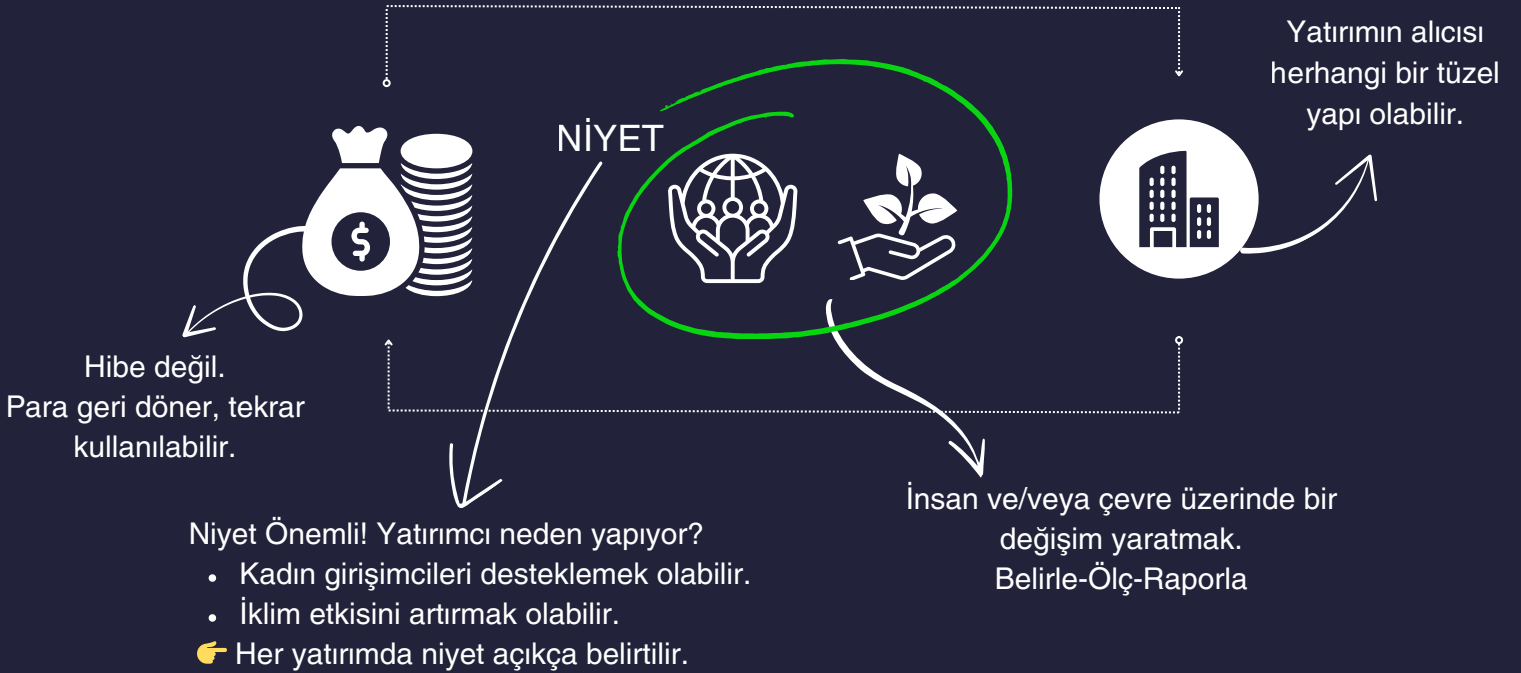
ETKİ YATIRIMI EKOSİSTEMİ

“

“Etki yatırımları; finansal getiri beklentisi ile sosyal veya çevresel etki yaratma niyetiyle şirketlere, kuruluşlara ve fonlara yapılan yatırımlardır.”

-GIIN (Global Impact Investing Network)

”





KÜRESEL ETKİ YATIRIMI EKOSİSTEMİ

Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4)

 30 Haziran - 3 Temmuz 2025
Sevilla, İspanya



2025 yılı, sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı açısından önemli bir dönüm noktası olmuştur. Birleşmiş Milletler çatısı altında düzenlenen Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4), 30 Haziran - 3 Temmuz 2025 tarihleri arasında Sevilla'da gerçekleştirilmiştir. Konferans, yalnızca küresel finansal mimarinin yeniden şekillenmesine değil; aynı zamanda kalkınma hedeflerinin nasıl, kim için ve hangi etkiyle finanse edileceğine ilişkin temel ilkelerin yeniden tanımlanmasına zemin hazırlamıştır.

Etki yatırımının sürdürülebilir kalkınma gündeminin merkezine giderek daha fazla yerleştiği bu süreçte, EYDK olarak yürüttüğümüz çalışmaların küresel gelişmelerle güçlü bir paralellik içinde ilerlediği ve önümüzdeki dönemde bu alanın daha da derinleşeceği açıkça görülmektedir.

FFD4 Neden Önemli?

FFD4; **2002 Monterrey Konsensüsü, 2008 Doha Deklarasyonu ve 2015 Addis Ababa Eylem Gündemi'nin** ardından, kalkınmanın finansmanı alanındaki dördüncü büyük küresel eşik olarak kayda geçmiştir. Her bir konferans küresel finansman mimarisinde önemli kırılmalara işaret ederken, Sevilla Konferansı, özellikle 2025 sonrası döneme yönelik uygulamaya dayalı ve ülkelere özgü finansal dönüşüm modellerinin şekillendiği bir platform olarak öne çıkmıştır.

Konferans, aralarında yaklaşık **50 Devlet ve Hükûmet Başkanı'nın da bulunduğu 15.000'den fazla katılımcıyı** bir araya getirerek, küresel ölçekte siyasi sahiplenmenin ve kolektif kararlılığın en güçlü biçimde yansıtıldığı süreçlerden biri olmuştur. Aylar süren müzakerelerin ardından kabul edilen Sevilla Taahhüdü, Meksika, Nepal, Zambiya ve Norveç'in kolaylaştırıcılığında yürütülen kapsayıcı bir süreç sonucunda, BM üyesi ülkelerin büyük çoğunluğu tarafından onaylanmıştır. Sevilla Taahhüdü BM tarihinde en geniş siyasi destekle kabul edilen kalkınma finansmanı belgelerinden biri olmuştur.

FFD4 ve Etki Yatırımı

Sevilla Taahhüdü, etki yatırımını açık biçimde tanımlayan ve destekleyen ilk BM belgesi olma özelliğini taşımaktadır. Bu destek, yalnızca ilkesel düzeyde kalmamış; somut politika araçlarıyla güçlendirilmiştir. Belgenin 34. maddesinde, etki fonları, tematik tahviller ve belirli sosyal ve çevresel temalara odaklanan yatırım yaklaşımlarının (investment lenses) ülkelerin öncelikleri doğrultusunda teşvik edilmesi çağrısı yapılmaktadır.

Aynı maddede, özellikle büyük şirketlerin etki yönetimi süreçlerini karar alma ve yönetim yapılarına entegre etmeleri ve etki ölçümünü aktif biçimde uygulamaları açıkça teşvik edilmektedir. Bu bağlamda, **GIIN IRIS+, UNDP-ISO SDG Rehberleri** gibi uluslararası standartlara doğrudan atıf yapılması dikkat çekmektedir.

2015 tarihli Addis Ababa Eylem Gündemi, etki yatırımını daha çok kavramsal düzeyde ele alırken; Sevilla Taahhüdü, bu yaklaşımı ileriye taşıyarak etkiyi kalkınma ve finansal karar alma süreçlerinin merkezine yerleştirmiştir.



Konferansın Ana Çıktıları

FFD4 sonrasında yayımlanan resmi belgeler ve başlatılan inisiyatifler, kalkınma için finansmanın yeniden düşünülmesini sağlayacak ölçekte yapısal ve yönetsel dönüşüm unsurları içermektedir. Konferansın üç temel çıktısı bulunmaktadır:

1. Sevilla Taahhüdü: Siyasi Vizyon

Sevilla Taahhüdü, kalkınmanın finansmanına ilişkin sistemi dönüştürmeyi amaçlayan kapsamlı bir siyasi yol haritası sunmaktadır. Önceki FFD belgelerinden farklı olarak, yalnızca genel prensiplere değil; somut politika yönelimlerine ve taahhütlere de yer vermektedir.

Taahhüdün öne çıkan unsurları şunlardır:

- **Etki Yatırımı:** Etki fonları, tematik tahviller ve yatırım merceklerinin kullanımı açık biçimde teşvik edilmektedir.
- **Etki Ölçümü:** BM tarihinde ilk kez bir sonuç belgesinde impact measurement ifadesine yer verilmiş; GIIN IRIS+, UNDP ve ISO sistemleri referans olarak sunulmuştur.
- **Kamu-Özel İş Birlikleri:** Etki ve sürdürülebilirlik kriterlerinin yatırım kararlarına entegre edilmesi desteklenmiştir.
- **Borç ve Vergi Reformları:** Borç takası, ödeme ertelemeleri ve uluslararası vergi iş birlikleri yoluyla gelişmekte olan ülkelerin mali alanlarının genişletilmesi hedeflenmiştir.
- **Kalkınma Bankalarının Rolü:** Çok taraflı kalkınma bankalarının kredi kapasitelerinin üç katına çıkarılması önerilmiştir.



Sevilla Taahhüdü, aylar süren müzakerelerin ardından BM üyesi ülkelerin büyük çoğunluğu tarafından kabul edildi.

2. Sevilla Eylem Platformu (SPA): Taahhütten Uygulamaya

[Sevilla Eylem Platformu \(SPA\)](#), Sevilla Taahhüdü'nün uygulama ayağını oluşturmaktadır. Platform, çok paydaşlı katılım ile 130'dan fazla girişi harekete geçirerek, taahhütlerin ilk günden itibaren uygulanmasını hedeflemektedir.

Girişimler üç temel öncelik alanında yapılandırılmıştır:

- Yatırımları Ölçeklendirme ve SDG Finansman Açığını Kapatma
- Borç Sorunlarının Ele Alınması
- Ulusal ve Küresel Düzeyde Finansal Mimari Reformlarının Desteklenmesi

SPA, taahhütlerin somut eylemlere dönüşmesini sağlayan eylem odaklı bir eşgüdüm alanı sunmaktadır.

3. Global Financing Playbook: Uygulayıcı Rehber

[Global Financing Playbook](#), Sevilla sürecinin teknik yol haritası olarak ülkelerin kalkınma finansman stratejilerini somutlaştırmalarına rehberlik etmektedir. Rehberin uygulanmasının, INFF (Bütünleşik Ulusal Finansman Çerçeveleri) ve ülke platformları üzerinden hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Rehber dört temel odak alanı içermektedir:

- Politika risklerinin azaltılması,
- SDG odaklı yatırım yapılabilir projelerin geliştirilmesi,
- Finansal risklerin azaltılması,
- Etkinin ana akımlaştırılması.



Sonuç: Etkiye Dayalı Bir Yol Haritası

FFD4, yalnızca daha fazla finansman çağrısı yapmak yerine; bu finansmanın nasıl, kim için ve hangi etkiyle kullanılacağına odaklanan stratejik bir yaklaşım ortaya koymuştur. Sevilla Taahhüdü siyasi vizyonu, Sevilla Eylem Platformu uygulamayı, Global Financing Playbook ise teknik rehberliği sağlamaktadır.

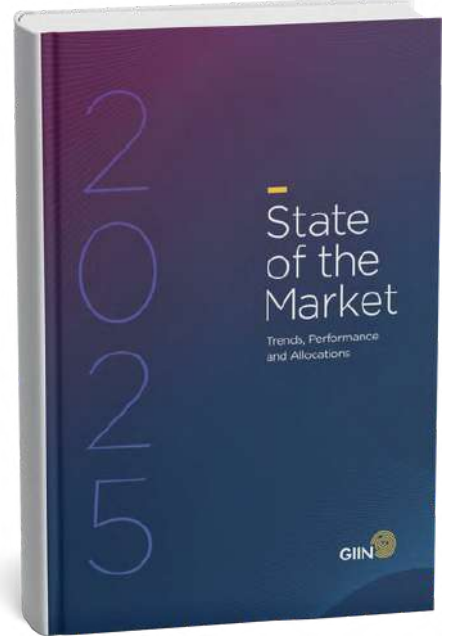
2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşmak için sınırlı bir zaman kalmışken, FFD4 süreci; daha kapsayıcı, daha hesap verebilir ve daha etki odaklı bir finansal mimarinin gerekliliğini net biçimde ortaya koymuştur.

EYDK olarak, kuruluşumuzdan bu yana savunduğumuz **etkiyi merkeze alan yaklaşımın**, artık küresel düzeyde paylaşılan bir zorunluluk haline geldiğini Sevilla'da bir kez daha gözlemledik. Türkiye açısından bu süreç, etkiyi sürdürülebilir kalkınma ajandasında dönüştürücü bir araç olarak konumlandırmak için önemli bir fırsat sunmaktadır.



Küresel Etki Yatırımı Piyasasında Büyüme ve Güven: GIIN State of the Market 2025

Küresel etki yatırımı piyasası, belirsizliklerin ve makroekonomik dalgalanmaların hâkim olduğu bir dönemde dahi istikrarlı büyümesini sürdürmektedir. **Global Impact Investing Network (GIIN)** tarafından yayımlanan **State of the Market 2025: Trends, Performance and Allocations** raporu, etki yatırımının artık niş bir alan olmaktan çıkarak, olgunlaşan ve güven temelli bir yatırım sınıfı hâline geldiğini ortaya koymaktadır.



GIIN'in 2025 Etki Yatırımcısı Anketi verilerine dayanan rapora göre, küresel etki yatırımı varlıkları (Impact AUM), son altı yılda yıllık bileşik %21 büyüme oranı göstermiş; yalnızca son bir yılda %11 artış kaydetmiştir. Bu eğilim, küresel ölçekte yatırımcı güveninin sürdüğüne ve etki yatırımının uzun vadeli bir perspektifle konumlandığına işaret etmektedir.

Sermaye Akışlarının Yoğunlaştığı Alanlar

Rapora göre yatırımcılar, etki yaratma potansiyelinin ve sermaye ihtiyacının yüksek olduğu alanlara yönelmektedir. Etki yatırımlarının önemli bir bölümü; kapsayıcı finansal hizmetler, sağlık, konut ve temiz enerji alanlarında yoğunlaşmaktadır. Bu yatırımlar, özellikle düşük gelirli gruplar ve temel hizmetlere erişimi sınırlı topluluklar için anlamlı sosyal ve çevresel sonuçlar üretmektedir.

Bununla birlikte rapor, önümüzdeki döneme ilişkin yeni ivme alanlarına da işaret etmektedir. Ankete katılan yatırımcıların büyük çoğunluğu, iklim çözümleri, su ve sanitasyon ile sürdürülebilir tarım alanlarındaki yatırımlarını artırmayı planlamaktadır.





Ölçüm, Şeffaflık ve Etki Yıkama (Impact Washing) Riski

GIIN raporu, piyasanın büyümesine paralel olarak ölçüm ve şeffaflığın kritik önem kazandığını da vurgulamaktadır. Yatırımcılar, artan hacimle birlikte etki yıkama riskine dikkat çekmekte; etki iddialarının güçlü metodolojiler, güvenilir veri ve düzenli raporlama ile desteklenmesi gerektiğini ifade etmektedir. Raporda yatırım kararlarının yalnızca piyasa dinamikleriyle değil; aynı zamanda misyon uyumu, çevresel hedefler ve toplumsal ilerleme motivasyonu ile şekillendiği öne çıkan bulgulardandır. Etki yatırımcıları, giderek daha fazla ölçülebilir sosyal ve çevresel fayda üreten yatırımlara yönelmekte; bu yatırımların çoğu durumda rekabetçi hatta geleneksel varlık sınıflarının üzerinde finansal performans sunduğu görülmektedir.

Güvenin Temeli: Etki Ölçümü ve Yönetimi

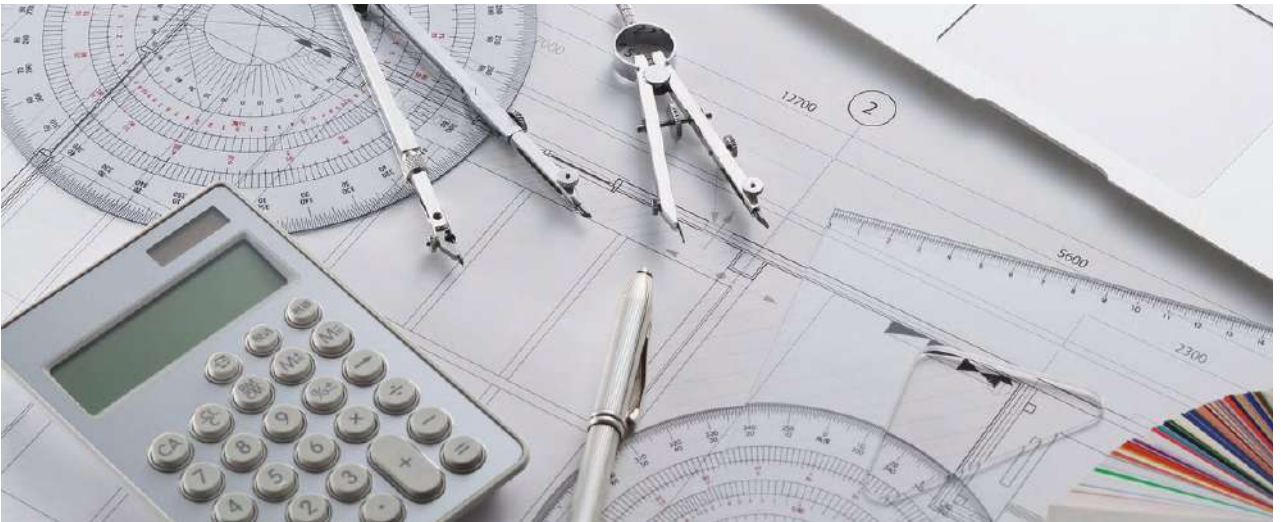
GIIN'in State of the Market 2025 raporu, etki yatırımının sürdürülebilir büyümesinin temelinde etki ölçümü ve etki yönetimi yaklaşımlarının yer aldığını açık biçimde ortaya koymaktadır. Ölçülebilen etki, yönetilebilir hale gelmekte; yönetilen etki ise yatırımcılar, paydaşlar ve kamuoyu nezdinde güven yaratmaktadır.



EYDK olarak, etki yatırımının uzun vadeli başarısının; şeffaflık, hesap verebilirlik ve uluslararası standartlarla uyumlu etki ölçümü ve yönetimi altyapılarının güçlendirilmesine bağlı olduğuna inanıyoruz.



Bu doğrultuda yürüttüğümüz SKA Etki Standartları eğitimleri ve ortak öğrenme süreçleri, Türkiye'de etki yatırımının güven temelli ve sağlam bir zeminde gelişmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.



Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025: SKA'ların 10. Yılında Küresel Görünüm



Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025 (Sustainable Development Report – SDR 2025), Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Çözümleri Ağı (UN Sustainable Development Solutions Network – SDSN) liderliğinde ve bağımsız akademik katkılarla hazırlanarak yayımlanmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025, Birleşmiş Milletler üyesi ülkelerin 2015 yılında kabul ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA'lar) onuncu yılı vesilesiyle, küresel ilerlemeyi kapsamlı biçimde değerlendirmektedir. **Sevilla'da gerçekleştirilen Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4)** öncesinde yayımlanan bu özel rapor, SKA'lara ulaşmak için **küresel finansal mimaride acil ve yapısal reform ihtiyacına** dikkat çekmektedir.

Rapordan Öne Çıkan Bulgular

SDR 2025, küresel düzeyde hem ilerleme alanlarını hem de derinleşen yapısal sorunları birlikte ele almaktadır. Raporda öne çıkan temel bulgular şu şekilde özetlenmektedir:

- **190 ülke**, ulusal **SKA eylem planlarını** kamuoyuyla paylaşmıştır.
- **Doğu ve Güney Asya**, birçok SKA göstergesinde diğer bölgelere kıyasla **daha hızlı ilerleme** kaydetmiştir.
- **Elektrik ve internet erişimi** gibi temel hizmetlere erişimde küresel ölçekte iyileşmeler gözlemlenmiştir.



Buna karşın rapor, **mevcut ilerlemenin SKA'lara 2030'a kadar ulaşmak için yeterli olmadığını** net biçimde ortaya koymaktadır. Birçok amaçta ilerleme yavaşlamış, bazı alanlarda ise gerileme yaşanmıştır.

[2025 Sürdürülebilir Kalkınma Raporu'na ulaşmak için tıklayınız.](#)



Küresel Finansal Mimari ve Etki Yatırımının Rolü

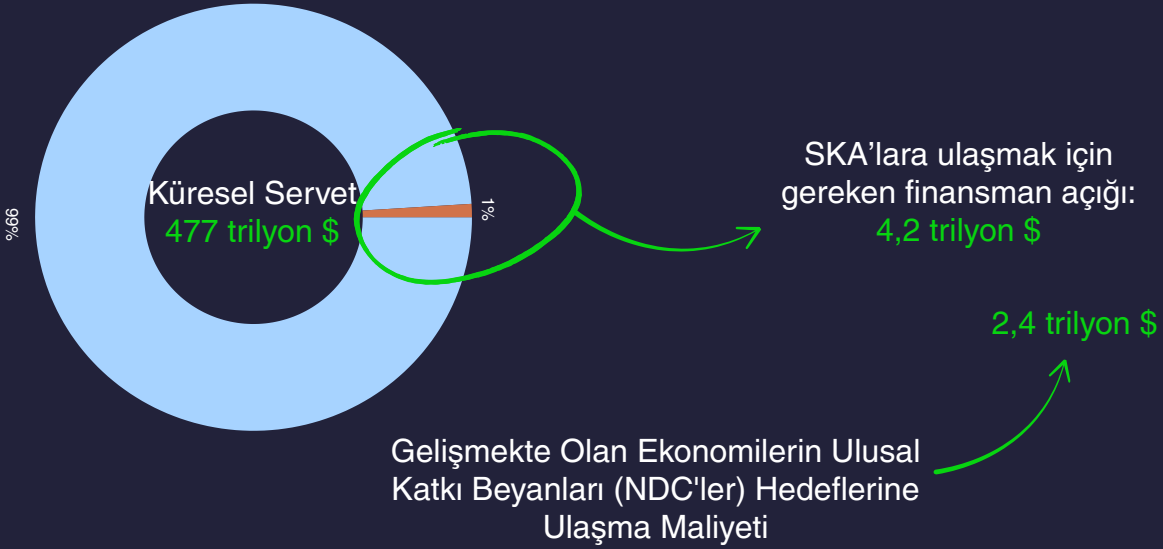
SKA'ların 10. yılına girilirken yayımlanan SDR 2025, kalkınma hedeflerine ulaşmanın yalnızca teknik ya da sektörel politikalarla değil; finansman sisteminin bütüncül biçimde dönüştürülmesiyle mümkün olabileceğini vurgulamaktadır. Bu bağlamda rapor, **küresel finansal mimarinin (Global Financial Architecture)** reformunu, SKA'ların başarısı için temel bir ön koşul olarak ele almaktadır.

Doğayla uyumlu bir yaşam biçiminin benimsenmesi, kaynak kullanımının sınırlar içinde tutulması ve sosyal eşitsizliklerin azaltılması için etki yatırımı, raporda öne çıkan tamamlayıcı araçlardan biri olarak değerlendirilmektedir. Etki yatırımı; sermayenin, ölçülebilir sosyal ve çevresel fayda yaratacak alanlara yönlendirilmesini sağlayarak, SKA'ların uygulanmasında kritik bir kaldıraç işlevi görmektedir.

Biliyor muydunuz?

Küresel toplam servetin 477 trilyon dolar olduğu tahmin ediliyor.

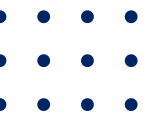
Bu servetin yalnızca yıllık %1'inden daha azı, SKA'lara ulaşmak için gereken 4,2 trilyon dolarlık finansman açığını kapatmaya yeterli.



Sürdürülebilir Kalkınma Raporu 2025, SKA'ların kabulünden on yıl sonra gelinen noktayı açık biçimde ortaya koymakta; mevcut hızla devam edilmesi halinde hedeflere ulaşmanın mümkün olmadığını göstermektedir. Bu nedenle rapor, FFD4 süreciyle birlikte, kalkınmanın finansmanına ilişkin yeni, etki odaklı ve doğayla uyumlu bir yaklaşımın gerekliliğini güçlü biçimde ortaya koymaktadır.

EYDK olarak, SKA'ların ancak **etkiyi merkeze alan finansman yaklaşımları**, güçlü etki ölçümü ve çok paydaşlı iş birlikleriyle hayata geçirilebileceğine inanıyoruz. SDR 2025'in bulguları, bu yaklaşımın yalnızca bir tercih değil, **küresel ölçekte zorunlu bir dönüşüm** olduğunu bir kez daha teyit etmektedir.

Kaynak: UNDP, Global Wealth Report 2024, BIS, OECD, ANDI, IPU Press Release, 5 Nisan 2024



Birleşik Krallık'ta Etki Ekonomisi için Büyük Bir Gelişme

Birleşik Krallık Hükümeti, etki yatırımlarını ve amaç odaklı iş modellerini ulusal kalkınma gündeminin merkezine taşıyan önemli bir adım atarak [Etki Ekonomisi Ofisi'ni \(Office for the Impact Economy\)](#) hayata geçirmiştir. 10 Kasım 2025 tarihinde resmen kurulan bu yeni yapı, etki yatırımcıları, filantropi aktörleri ve amaç odaklı işletmeler için hükümetle tek temas noktası (single front door) işlevi görmektedir.

Ofis, Birleşik Krallık Kabine Ofisi bünyesinde konumlandırılmış olup, Başbakanlık Baş Sekreteri Darren Jones MP'nin bakanlık faaliyet göstermektedir. Bu kurumsal yerleşim, etki yatırımının Birleşik Krallık'ta yalnızca sektörel bir alan değil, hükümetin merkezinde konumlanan stratejik bir politika başlığı olarak ele alındığını göstermektedir.

Kuruluş Arka Planı ve Stratejik Amaç

Etki Ekonomisi Ofisi'nin kurulması, Şubat 2025'te oluşturulan **Sosyal Etki Yatırımı Danışma Grubu'nun (Social Impact Investment Advisory Group – SIIAG)*** önerilerine dayanmaktadır. SIIAG tarafından yayımlanan ve 3 Kasım 2025 tarihli raporda, etki ekonomisinin kamu politikalarıyla daha güçlü biçimde bütünleştirilmesi için hükümetin merkezinde özel bir yapı oluşturulması tavsiye edilmiştir. Bu doğrultuda Birleşik Krallık Hükümeti, söz konusu öneriyi hızla hayata geçirerek Etki Ekonomisi Ofisi'ni kurmuştur.

Ofisin temel hedefi; kamu kaynaklarının daha etkili kullanılmasını sağlamak, etki sermayesini ve amaç odaklı iş modellerini ulusal yenilenme (national renewal) gündemiyle uyumlu şekilde harekete geçirmek ve kamu-özel-sivil toplum iş birliklerini sistematik hale getirmektir.

Ofisin Yetki Alanı ve Çalışma Modeli

Etki Ekonomisi Ofisi'nin görev alanı şu başlıklarda şekillenmektedir:

- Etki ekonomisine yönelik hükümetler arası (cross-government) stratejinin geliştirilmesi,
- Etki yatırımcıları, filantropi aktörleri ve amaç odaklı işletmeler için tek temas noktası olarak hareket edilmesi,
- Merkezi ve yerel yönetimlerin etki ekonomisiyle kapasite ve yetkinlik geliştirilmesinin desteklenmesi,
- Yeni ortaklıkların tanımlanması, geliştirilmesi ve desteklenmesi.



SIIAG çalışmalarında uzmanlık sağlayan, geliştirmeye katkı veren ve raporun hazırlanmasında çalışma gruplarına destek sunan paydaş Impact Investing Institute'dür. Impact Investing Institute, ayrıca GSG Impact'in Birleşik Krallık'taki ulusal partneridir. | Kaynak: [ImpactInvestinginstitute.org.uk](https://impactinvestinginstitute.org.uk)

Ofis, merkez-çevre (hub-and-spoke) modeliyle faaliyet göstermektedir. Kabine Ofisi, bu yapının merkezi “hub”ı olarak konumlanmakta ve özellikle yeni ve stratejik iş birlikleri için ana temas noktası işlevi görmektedir. Bunun yanı sıra oluşturulan daha geniş kapsamlı “sanal merkez” yapısı; Birleşik Krallık Kültür, Medya ve Spor Bakanlığı, Birleşik Krallık Hazine Bakanlığı (HM Treasury), Başbakanlık No10 Ortaklıklar Birimi (No10 Partnerships Unit – hükümetin özel sektör, sivil toplum ve diğer stratejik paydaşlarla ortaklık ve iş birliklerini geliştiren birim) ve Birleşik Krallık İş ve Ticaret Bakanlığı gibi bu alanda kritik rol ve sorumluluklara sahip birimleri bir araya getirmektedir. Mevcut politika geliştirme ve uygulama süreçlerine ilişkin ilişkiler ise ilgili bakanlıklar tarafından kendi sorumluluk alanları çerçevesinde yürütülmeye devam etmektedir.

Etki Sermayesinin Ölçeklenmesi ve Better Futures Fund

Etki Ekonomisi Ofisi, özellikle sonuç odaklı finansman modellerinin ölçeklendirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, dünyanın en büyük sosyal sonuç odaklı fonu olarak tanımlanan £500 milyon tutarındaki Better Futures Fund’ın uygulanmasını ve büyütülmesini desteklemektedir.

Better Futures Fund; hükümet, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, sosyal girişimler, yatırımcılar ve filantropi aktörlerini bir araya getirerek, önümüzdeki on yıl içinde 200.000’e kadar çocuk ve ailesini desteklemeyi hedeflemektedir. Fon, etki yatırımı ile kamu hizmetleri arasında sonuç temelli ve çok paydaşlı bir finansman yaklaşımını temsil etmektedir.

Etki Yatırımı Ekosistemi Açısından Önemi

Birleşik Krallık’ta Etki Ekonomisi Ofisi’nin kurulması, etki yatırımının politika, yönetim ve uygulama düzeylerinde kurumsallaştığını gösteren güçlü bir örnek oluşturmaktadır. Etki yatırımının; filantropi ve özel sektör girişimlerinin ötesine geçerek, kamu politikalarının tasarımında ve uygulanmasında yapısal bir araç olarak ele alınması, küresel ekosistem açısından önemli bir referans niteliği taşımaktadır.

EYDK açısından bu gelişme, etki yatırımının ulusal önceliklerle uyumlu, ölçülebilir ve ölçeklenebilir bir araç olarak konumlandırılmasına yönelik savunduğumuz yaklaşımın, uluslararası düzeyde karşılık bulduğunu göstermektedir. Birleşik Krallık örneği, etki ekonomisinin kamu yönetimi içinde kurumsal bir çerçeveye kavuşmasının, ekosistemin bütüncül biçimde gelişmesi için kritik bir kaldıraç olduğunu ortaya koymaktadır.



COP 30 ve Küresel İklim Eylemi: Belém'den Antalya'ya Uzanan Yol

COP Nedir?

COP (Conference of the Parties), **Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC)** taraflarının her yıl bir araya gelerek küresel iklim müzakerelerini yürüttüğü en üst düzey platformdur. COP toplantıları; iklim değişikliğiyle mücadelede ülkelerin taahhütlerini gözden geçirdiği, yeni politika çerçevelerinin ve uygulama araçlarının şekillendiği, aynı zamanda devlet dışı aktörlerin (özel sektör, finans kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum) iklim eylemlerini küresel ölçekte sunduğu temel buluşmalar arasında yer almaktadır.

COP 30: Uygulamaya Odaklanan Bir Dönüm Noktası

COP 30, Brezilya'nın Belém kentinde gerçekleştirilmiş ve küresel iklim sürecinde “**uygulama COP'u**” olarak öne çıkmıştır. CO P29 ve COP 30 Başkanlıkları ile İklim Yüksek Düzey Şampiyonları'nın (Climate High-Level Champions) koordinasyonunda yürütülen süreç, iklim eyleminin yalnızca taahhüt düzeyinde kalmayıp somut sonuçlara ve ölçeklenebilir uygulamalara dönüşmesine odaklanmıştır.

COP30 kapsamında; enerji, sanayi, ulaşım, tarım, gıda, doğa, okyanuslar, şehirler, finans ve insan odaklı dönüşüm başlıklarında çok paydaşlı girişimler sunulmuş; iklim eyleminin artık ekonomik, sosyal ve yönetsel sistemlerin tamamını kapsayan bir dönüşüm alanı haline geldiği açık biçimde ortaya konmuştur.

COP31'e Giden Süreç: Türkiye İçin Stratejik Bir Eşik

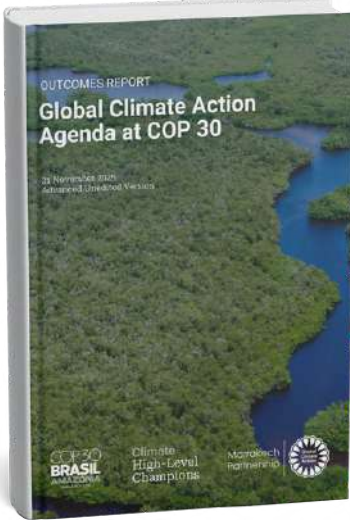
COP30'da ortaya konan çıktılar, iklim eyleminin uygulama, ölçekleme ve finansman boyutuna geçildiğini net biçimde göstermektedir. Bu çerçevede COP31'in Türkiye'de gerçekleştirilecek olması, yalnızca bir organizasyon sorumluluğu değil; Türkiye için küresel iklim gündeminin şekillenmesinde aktif rol üstlenme fırsatı anlamına gelmektedir.

Belém'de öne çıkan enerji dönüşümü, iklim finansmanı, doğa temelli çözümler ve çok paydaşlı iş birlikleri; COP31 sürecinde Türkiye'nin hem bölgesel bir etki merkezi hem de iklim finansmanı ve yatırım çözümleri açısından bir buluşma noktası olarak konumlanması için güçlü bir zemin sunmaktadır.



COP 30 Küresel İklim Eylem Gündemi: Ana Bulgular

COP30'un temel çerçevesini oluşturan **COP30 Küresel İklim Eylem Gündemi (Global Climate Action Agenda at COP30)**, Marrakech Partnership mirası üzerine inşa edilmiş ve altı tematik eksen etrafında yapılandırılmıştır:



Enerji, Sanayi ve Ulaşım Sektörünün Dönüşümü



Ormanlar, Okyanuslar ve Biyoçeşitliliğin Korunması



Tarım ve Gıda Sistemlerinin Dönüşümü



Şehirler, Altyapı ve Su Sistemlerinin Dayanıklılık



İnsan ve Toplumsal Kalkınmanın Güçlendirilmesi



Finansman, Teknoloji ve Kapasite Geliştirme ile Dönüşümün Hızlandırılması

Bu çerçevede öne çıkan bazı temel sonuçlar şunlardır:

Enerji ve sanayi dönüşümü kapsamında, elektrik şebekeleri ve enerji depolama alanında **1 trilyon ABD dolarına** yaklaşan bir küresel yatırım hattı ortaya konmuş; yenilenebilir enerji kapasitesinin 2030'a kadar üç katına çıkarılmasına yönelik somut planlar açıklanmıştır.

Doğa ve arazi kullanımı alanında, yüz milyonlarca hektar orman, kara ve okyanus alanının korunması veya restore edilmesine yönelik girişimler duyurulmuş; yerli toplulukların ve yerel halkların arazi haklarının güçlendirilmesi önemli bir ortak öncelik olarak vurgulanmıştır.

Dayanıklılık ve uyum başlığında, "Race to Resilience" kampanyası aracılığıyla 437 milyondan fazla kişinin iklim etkilerine karşı dayanıklılığının artırıldığı raporlanmıştır.

Finansman alanında ise iklim eyleminin artık ayrı bir politika alanı değil, kendi başına işleyen bir ekonomik sistem haline gelmeye başladığı; kamu, özel sektör ve kalkınma finansmanı aktörlerinin trilyonlarca dolarlık sermayeyi dönüşüme yönlendirdiği ifade edilmiştir.

COP30 sürecinde ayrıca; ölçüm, raporlama ve şeffaflık mekanizmalarının güçlendirilmesi amacıyla Non-State Actor Zone for Climate Action (NAZCA) platformuna raporlama yapan girişim sayısında altı kat artış sağlanmış; yüzlerce iyi uygulama örneği küresel ölçekte paylaşılmıştır.

Kaynak: [Outcomes Report - Climate Action Agenda at COP30](#)

TÜRKİYE'DE ETKİ YATIRIMI EKOSİSTEMİ

2025 yılında etki yatırımı ve iklim finansmanı gündemi, politika yapıcılar, finansal kuruluşlar ve reel sektör aktörleri tarafından daha bütüncül bir çerçevede ele alınmaya başlanmıştır. **Sonuç odaklı finansman ve sonuç odaklı sözleşmeler** ekosistemde daha görünür hale gelmiş örnek uygulamalar üzerinden ortak öğrenme alanları oluşmuştur.

Etki yatırımı, iklim finansmanı, kapsayıcı büyüme, dayanıklılık ve sosyal inovasyon gündemleriyle daha güçlü kesişmekte; özellikle bankalar, kalkınma finansmanı kurumları, fon yöneticileri, girişimcilik ve sivil toplum tarafında etki yaklaşımı daha görünür hale gelmektedir.

Araç çeşitliliği açısından, sonuç odaklı finansman ve sonuç odaklı sözleşmeler ekosistemde giderek daha fazla gündeme gelmekte; Türkiye'de uygulamaya geçirilen örnekler, bu modelin yerelleşmesi açısından önemli referanslar oluşturmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye'nin ilk sosyal etki tahvili uygulaması olarak hayata geçirilen **İstanbul Kodluyor programı**, kamu, özel sektör ve uygulayıcı aktörlerin iş birliğiyle kurgulanan yapısı ve sonuçlara bağlı ödeme mantığıyla, sonuç odaklı finansman araçlarının Türkiye bağlamında uygulanabilirliğine dair somut bir örnek sunmaktadır.

Etki söylemlerinin yatırımcı güveniyle desteklenmesi için ölçüm-yönetim çerçevelerinin ve raporlama disiplininin güçlenmesi kritik bir başlık olmaya devam etmektedir. Bu ihtiyaç **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** gibi sürdürülebilirlik raporlaması gelişmeleriyle de hız kazanmıştır.



İklim Kanunu: Türkiye’de İklim Politikası için Yeni Bir Çerçeve

2025 yılında Türkiye, **9 Temmuz 2025 tarihli ve 32951 sayılı Resmî Gazete’de** yayımlanan **7552 sayılı İklim Kanunu** ile iklim değişikliğiyle mücadelede kapsamlı ve bağlayıcı bir yasal çerçeve oluşturdu. Bu Kanun, ulusal iklim politikalarını yeşil büyüme vizyonu ve 2053 net sıfır emisyon hedefiyle bütünleştirirken, sera gazı emisyonlarının azaltılmasını, iklim değişikliğine uyumu ve planlama-uygulama araçlarını yasal zemine taşıdı.

Kanun, kamu ve özel sektör aktörleri için, iklim değişikliğiyle mücadelede strateji ve eylem planlarının hazırlanması ve uygulanması, yerel koordinasyon mekanizmalarının kurulması ile emisyon ticaret sistemleri gibi piyasa araçlarının geliştirilmesini öngörmektedir. Bu kapsamda, ülke genelinde il düzeyinde iklim değişikliği koordinasyon yapıları oluşturulması gibi uygulama mekanizmaları da kanunda yer almaktadır.

İklim finansmanı ve sürdürülebilir sermaye piyasası araçlarının desteklenmesi, yeşil dönüşüm yatırımlarının teşvik edilmesi ve çevresel risklerin finansal sistemde dikkate alınması gibi düzenlemeler de Kanun’un önemli boyutlarındandır. Bu yaklaşımlar, iklim değişikliğiyle mücadelede finansal mekanizmaların etkinleştirilmesine yönelik önemli bir başlangıç noktası niteliği taşımaktadır.

EYDK olarak, **7552 sayılı İklim Kanunu’nun getirdiği bu yeni yasal çerçeveyi**, iklim odaklı etki yatırımlarının **stratejik bir politika alanı** haline gelmesi yönünde önemli bir dönüm noktası olarak değerlendiriyoruz. Bu kanun:

- **Etki yatırımının politika yapımla uyumunu güçlendiriyor:** İklim değişikliğiyle mücadelede belirlenen hedef ve ilkeler ile etki yatırım stratejilerinin hizalanmasına olanak tanıyor.
- **Finansal araçların ve piyasa mekanizmalarının gelişimini destekliyor:** Yeşil finansman, emisyon ticaret sistemi ve ilgili araçların, etki odaklı sermaye akışlarının çeşitlenmesine katkısı potansiyeli taşıyor.
- **Yerel ve ulusal ölçekte eylemsellik** gerektiriyor: İl düzeyinde kurulan koordinasyon yapıları ve planlama süreçleri, toplum-ekonomi kesişiminde etkilerin ölçülmesi ve yönetilmesi için yeni fırsatlar sunuyor.

Bu doğrultuda EYDK, **politikalar ve finansal araçlar** arasındaki köprüyü güçlendirmek, iklim ve etki yatırımı ilişkisini sistematik olarak analiz etmek, izlenebilirlik ve hesap verebilirliği artırmak için çalışmalarını sürdürüyor.

İlk TSRS Uyumlu Raporlar: Küresel Çerçeve ve Türkiye'nin Görünürlüğü

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), 2023 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının uluslararası dayanağı olarak, [Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı \(IFRS\)](#) bünyesinde oluşturulan, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası standartları benimseme kararı aldı ve Türkiye bu kararı ile G20 ülkeleri arasında bir ilk oldu.

Bu kararın ardından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması süreci başlamış; ilk TSRS uyumlu raporlar yayımlanmıştır. Bu gelişme, etki, şeffaflık ve hesap verebilirlik başlıklarının yatırımcı gündeminde daha güçlü yer bulmasına katkı sağlamıştır.

İlk TSRS Uyumlu Raporlar ve Yayımlama Süreci

KGK, 2023 yılında TSRS kapsamında hazırlanan raporları kamuya açık şekilde erişilebilir kılmak amacıyla, internet sitesinde TSRS uyumlu raporların toplu olarak yer aldığı özel bir bölüm oluşturmuştur. Bu platform üzerinden yayımlanan şirket raporları örnek niteliğinde paylaşılarak kamuoyunun incelemesine açılmıştır; ayrıca 2024 raporlama dönemine ilişkin TSRS uyumlu raporların yayımlanma sürelerine dair duyurular da yer almaktadır.



TSRS ile birlikte Türkiye'de sürdürülebilirlik raporlamasının kurumsal zemini güçlenirken, yatırımcı beklentileriyle daha uyumlu ve karşılaştırılabilir bir raporlama altyapısı oluşmaktadır.

TSRS uyumlu raporların yayımlanması, özellikle finansal kuruluşlar ve büyük işletmeler nezdinde şeffaflık, yönetim ve risk yönetimi kapasitesini artıran bir adım olarak öne çıkmaktadır.

Bu gelişmeler, etki yatırımı, etki ölçümü ve yönetimi alanlarında da ortak dil ve güven unsurlarını güçlendiren tamamlayıcı bir çerçeve sunmaktadır.



Türkiye'nin İlk ve Tek Spor Odaklı Etki Yatırımı Fonu

Temmuz 2025'te, Türkiye'nin ilk ve tek spor odaklı etki yatırımı fonu olan İş Portföy TTF Tenise Destek Değişken Fonu, yatırımcılarla buluşturulmuştur. Fon, İş Portföy ile Türkiye Tenis Federasyonu (TTF) iş birliğiyle hayata geçirilmiş; 23 Temmuz 2025 tarihinde İş Bankası Kuleleri'nde düzenlenen lansman ile kamuoyuna tanıtılmıştır.

Fonun temel amacı, yatırımcılara finansal getiri sağlarken eş zamanlı olarak Türk tenisinin gelişimine sürdürülebilir katkı sunmak olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, fonun yönetim ücretinin %50'sinin Türkiye Tenis Federasyonu'na aktarılması öngörülmekte; söz konusu kaynakla özellikle genç tenis yeteneklerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İş Portföy TTF Tenise Destek Değişken Fonu, Türkiye'de spor temalı etki yatırımı yaklaşımıyla kurulan ilk yatırım fonu olması bakımından dikkat çekmektedir. Fon, finansal piyasalar ile spor ekosistemi arasında doğrudan bir bağ kurarak, finansal getiri ile toplumsal faydanın birlikte üretilebileceğini gösteren yenilikçi bir finansal model sunmaktadır.

EYDK olarak, yatırım kararlarının yalnızca finansal performansla değil, aynı zamanda toplumsal ve sektörel etkiyi gözeterek bir yaklaşımla şekillenmesini teşvik eden bu tür öncü uygulamaları, Türkiye'de etki yatırımı ekosisteminin gelişimi açısından önemli bir adım olarak değerlendiriyoruz.



[İş Portföy TTF Tenise Destek Değişken Fonu basın bültenine ulaşmak için tıklayınız.](#)



Sosyal Etki Tahvili (SIB) ve “İstanbul Kodluyor”: Modelin Yerleşmesi ve Ekosisteme Katkısı



Türkiye’de sonuç odaklı finansman araçlarının somutlaşması açısından, “**İstanbul Kodluyor**” programı Türkiye’nin ilk sosyal etki tahvili örneği olarak 2023’te lanse edilmiştir. Program; sonucu ödeyenin **İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)** olduğu, **Bridges Outcomes Partnerships**’in de yatırımcı olduğu bir pilot modeldir. 2025 yılı itibarıyla tamamlanmıştır.

Sonuç odaklı finansman araçları, kamu kaynaklarının daha etkili kullanılmasını ve sosyal problemlere yönelik çözümlerin ölçülebilir sonuçlar üzerinden finanse edilmesini mümkün kılan yenilikçi yaklaşımlar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Sosyal Etki Tahvilleri (Social Impact Bonds–SIB), kamu, özel sektör ve sivil toplum aktörlerini ortak bir etki hedefi etrafında buluşturan yapılar olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye’de bu alandaki ilk somut uygulamalardan biri olan “İstanbul Kodluyor” programı, sonuç odaklı finansman yaklaşımının yerel bağlamda test edilmesi ve ekosistemin bu modele aşinalık kazanması açısından önemli bir pilot örnek niteliği taşımaktadır. Program, kamu tarafında sonuç ödeyici, etki yatırımı tarafında ön finansman sağlayıcı, uygulayıcılar tarafında ise etkiyi sahada üreten aktörler arasında kurulan çok paydaşlı bir iş birliği modeliyle kurgulanmıştır.

“İstanbul Kodluyor”un temel odağı, işsiz gençlerin yazılım ve bilişim alanlarında nitelikli beceriler kazanarak istihdama erişimini artırmak olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede program, yalnızca eğitim sunmayı değil; eğitim–istihdam geçişini ölçülebilir sonuçlar üzerinden takip etmeyi ve bu sonuçlara bağlı olarak ödeme mekanizmalarının işletilmesini hedeflemiştir.

874

genç programa başladı

302*

genç istihdama katıldı

189

genç 6 ay süre ile
istihdamda kaldı

*İstihdam edilen gençlerin takibi proje bitiminden sonra da sürdürülmektedir. Bu kapsamda, projede istihdama yerleşen 302 gencin istihdam durumları hâlâ izlenmeye devam edilmektedir.

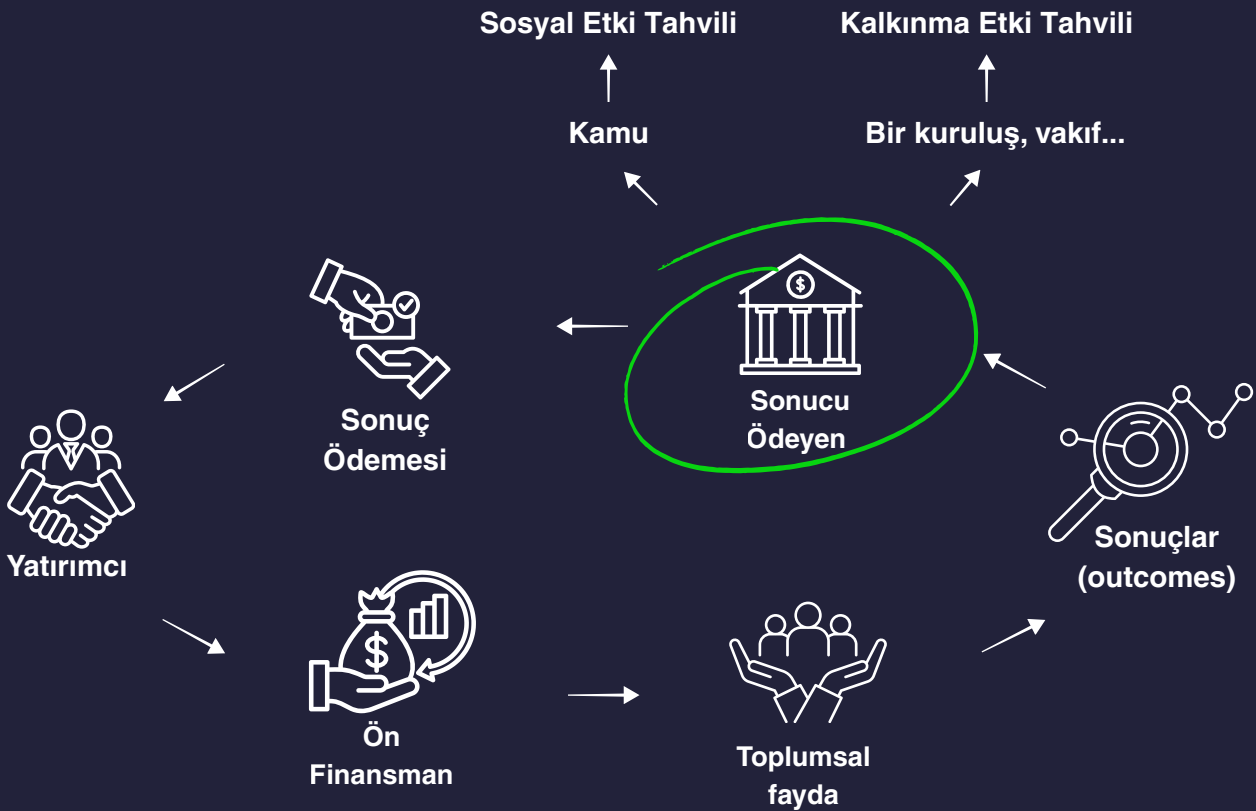


Modelin en önemli katkılarından biri, kamu kaynaklarının çıktı bazlı değil, sonuç bazlı bir yaklaşımla ele alınmasını gündeme taşımıştır. Böylece riskin bir kısmı kamu dışındaki aktörler (yatırımcı) tarafından üstlenilirken, kamu tarafı yalnızca önceden tanımlanmış sosyal sonuçlar gerçekleştiğinde ödeme yapmaktadır. Bu yaklaşım, hem mali disiplin hem de etki odaklılık açısından önemli bir paradigma değişimine işaret etmektedir.



“İstanbul Kodluyor” programı, Türkiye’de sosyal etki tahvilleri ve sonuç odaklı iş birliklerine ilişkin kavramsal bilginin uygulamayla buluşmasına katkı sağlamış; kamu kurumları, yatırımcılar, uygulayıcılar ve politika yapıcılar için önemli öğrenimler sunmuştur. Program, bu yönüyle tekil bir proje olmanın ötesinde, sonuç odaklı finansman araçlarının Türkiye bağlamında nasıl kurgulanabileceğine dair referans niteliğinde bir deneyim ortaya koymuştur.

Bu tür pilot uygulamalar; etki yatırımı, etki ölçümü ve politika tasarımı arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi açısından kritik önemdedir. “İstanbul Kodluyor”, sonuç odaklı finansman araçlarının Türkiye’de daha yaygın ve sistematik biçimde uygulanabilmesi için gerekli olan kurumsal kapasite, ortak dil ve güven ortamının oluşmasına katkı sunan önemli bir eşik olarak değerlendirilmektedir.



[Program ile ilgili daha detaylı bilgi için tıklayınız.](#)

2025 YILI İÇİNDEKİ FAALİYETLER ve GELİŞMELER



2025 Nasıl Geçti?



1 ZİRVE



1 FORUM



5 KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETİ



6 ULUSLARARASI ETKİNLİK



31 GSG IMPACT GÖRÜŞMESİ



5 ÜYE TOPLANTISI



15 KAMU ZİYARETİ



21 KATILIM SAĞLANAN ve
KATKI SUNULAN ETKİNLİKLER



31 PAYDAŞ GÖRÜŞMESİ



GSG IMPACT ve EYDK



EYDK, GSG Impact'in 2022'den beri Türkiye'deki Ulusal Partneri

[GSG Impact hakkında daha fazla bilgi için tıklayınız.](#)



GSG Impact Küresel Liderlik Zirvesi (GLM 2025)



20-22 Mayıs 2025
Kyoto/Japonya

20–22 Mayıs 2025 tarihleri arasında Japonya'nın Kyoto şehrinde düzenlenen **GSG Impact Küresel Liderlik Zirvesi (GLM 2025)**, etki yatırımı ve etki ekonomisi alanında çalışan ulusal ağları, politika yapımcıları ve küresel paydaşları bir araya getirdi. [GSG Impact Japonya Ulusal Partneri'nin](#) ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantı, bu yıl da küresel etki gündeminin şekillenmesine katkı sunan önemli bir buluşma oldu.



GSG Impact Konferansı

20 Mayıs 2025

Etkinliğin ilk günü halka açık düzenlenen [GSG Impact Konferansı](#), katılımcılara etki yatırımı ve etki ekonomisine ilişkin güncel küresel uygulamaların, politikaların ve araştırma bulgularının aktarıldığı kapsamlı bir platform sundu.



Ritsumeikan Üniversitesi'nde gerçekleştirilen konferansta EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil, Türkiye'deki gelişmeleri paylaşılarak etki yatırımının ulusal ölçekte geldiği noktayı ve bölgesel potansiyelini değerlendirdi. Müderrisgil konuşmasında, Türkiye'nin Orta Doğu–Avrupa–Orta Asya hattında yükselen bir etki köprüsü olma potansiyelini vurguladı.

GLM Toplantısı

21-22 Mayıs 2025

Toplantıların ikinci ve üçüncü gününde, GSG Impact'in ulusal partnerleri ve uluslararası paydaşları bir araya gelerek ortak vizyon, stratejik öncelikler ve bölgesel iş birlikleri üzerinde çalıştılar. **Kyoto Protokolü'nün imzalandığı Kyoto Uluslararası Konferans Merkezi'nin** bu üst düzey görüşmelere ev sahipliği yapması, toplantılara sembolik bir değer kattı.

EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt, 21 Mayıs'ta düzenlenen **“Sonuç Odaklı Finansman: Sosyal Etki Tahvillerinden Etki Bağlantılı Kredilere”** başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer aldı. Söğüt, Türkiye'nin ilk sosyal etki tahvili deneyiminden hareketle sonuç odaklı finansman modellerinin sunduğu fırsatları, uygulama aşamasında karşılaşılan zorlukları ve edinilen bilgileri paylaştı.



Üç gün boyunca **50'den fazla ülkeden 150'yi aşkın katılımcı** bir araya gelerek etki ekonomisine ilişkin güncel eğilimleri, yerel uygulamaları ve iş birliği fırsatlarını değerlendirdi. Paylaşılan vaka örnekleri, yenilikçi modeller ve çok paydaşlı yaklaşımlar, küresel etki ekosisteminin ortak öğrenme kapasitesini güçlendirdi.

2022 yılından bu yana GSG Impact'in Türkiye Ulusal Partneri olan EYDK, GLM 2025 kapsamında Türkiye'nin etki yatırımı yolculuğunu, ulusal düzeydeki ilerlemeleri ve bölgesel katkı vizyonunu uluslararası paydaşlarla paylaşma fırsatı buldu. EYDK'nın toplantılardaki aktif katılımı, Türkiye'nin küresel etki yatırım ekosistemindeki görünürlüğünü daha da artırdı.

GSG Impact Mütevelli Heyeti Toplantısı

17 Eylül 2025
Londra

Küresel etki yatırımı ekosisteminin en üst düzey temsilcilerini bir araya getiren GSG Impact Mütevelli Heyeti Toplantısı, Türkiye Cumhuriyeti Londra Büyükelçisi **Osman Koray Ertaş**'ın ev sahipliğinde, Londra'daki Türkiye Cumhuriyeti Büyükelçiliği Konutu'nun tarihi atmosferinde gerçekleştirildi.

Toplantıda **GSG Impact Başkanı Sir Ronald Cohen**, **Yönetim Kurulu Başkanı Rt Hon Nick Hurd** ve **CEO Elizabeth Boggs Davidsen**'in yanı sıra **Birleşik Krallık, Nijerya, İspanya, Güney Kore, Amerika Birleşik Devletleri, Zambiya, Brezilya, Türkiye, Belçika ve Hindistan**'dan temsilcilerin yer aldığı Mütevelli Heyeti üyeleri bir araya geldi.

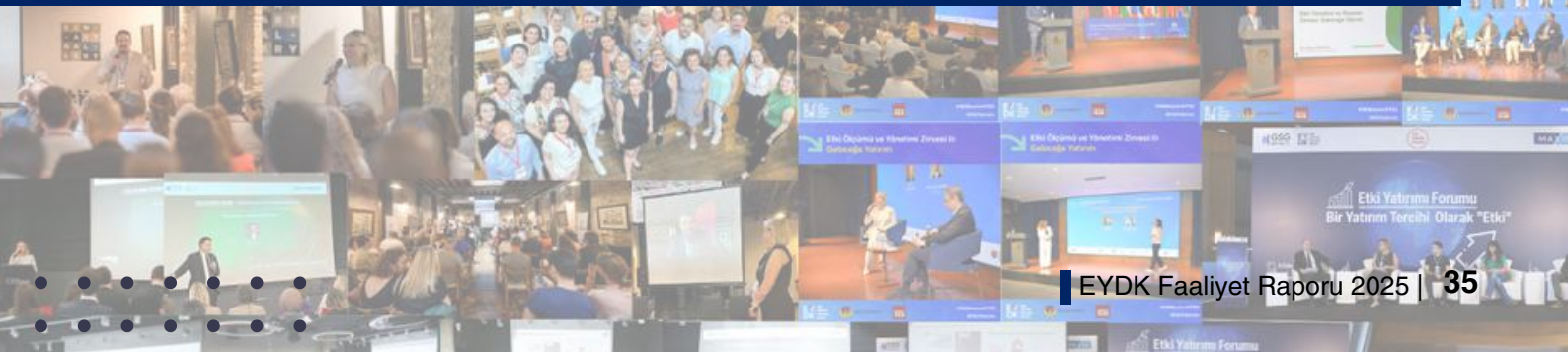
Bu önemli buluşmada **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil**, Türkiye'yi temsil ederek ulusal perspektifi küresel tartışmalara taşıdı. Etki ekonomisinin geleceği, ulusal ağlar arasındaki iş birliği fırsatları ve küresel etki finansmanının güçlendirilmesine yönelik stratejik öncelikler toplantının temel gündemini oluşturdu.



EYDK'nın Türkiye'de etki yatırımı ekosisteminin gelişimine yönelik çalışmaları uluslararası paydaşlardan büyük ilgi görürken, Türkiye'nin attığı politika adımları ve artan etki yatırımı ivmesi toplantıda öne çıkan başlıklar arasında yer aldı. Bu temas, EYDK'nın küresel ağla bağlarını derinleştirmesine, Türkiye'nin görünürlüğünü güçlendirmesine ve yeni ortaklık olanaklarını geliştirmesine önemli katkılar sağladı.



ZİRVELER ve FORUMLAR



Etki Yatırımı Forumu: Girişimcilik Etki ile Buluşuyor

19 Şubat 2025
Ankara

EYDK ve üye kurumlarından [ODTÜ TEKNOKENT](#) iş birliği ile düzenlenen **Etki Yatırımı Forumu: “Girişimcilik Etki ile Buluşuyor”**, 19 Şubat 2025 tarihinde Ankara CoZone’da geniş bir katılımı ile gerçekleştirildi. Genç girişimciler, yatırımcılar, kamu temsilcileri ve ekosistem aktörlerinden oluşan 100’ün üzerinde katılımcıyla gerçekleşen Forum, **girişimcilik** ve **etki yatırımı** alanlarının kesişim noktasında önemli bir buluşma zemini oluşturdu.

Forum, ODTÜ TEKNOKENT Genel Müdürü Serdar Alemdar, EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil ve İklim Değişikliği Başkanlığı Başkan Yardımcısı Orhan Solak tarafından yapılan açılış konuşmalarıyla başladı.



Konuşmasında girişimciliğin büyüme stratejilerindeki önemini vurgulayan Serdar Alemdar, ODTÜ TEKNOKENT’in girişimcilik fonlarıyla ulaştığı başarıları aktararak, gelecekte 50–100 milyon ABD doları aralığında yeni bir yatırım kaynağı oluşturma hedeflerini paylaştı.

Şafak Müderrisgil ise forumun, EYDK’nın ekosistemle buluşturduğu markalaşmış etkinliklerden biri haline geldiğini ve girişimcilik ile etki yatırımı bir araya getirerek sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlayan bir platform sunduğunu ifade etti.



Orhan Solak ise küresel iklim finansmanı verileri ışığında etki yatırımının yeşil dönüşümdeki kritik rolünü ortaya koyarak, dönüşümün ekonomik açıdan da güçlü bir fırsat sunduğunu belirtti.

Günün ilk tematik oturumunda, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil**'in moderatörlüğünde, **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Türkiye Başkan Vekili Mehmet Üvez**, girişimciliğin Türkiye'nin dayanıklı büyüme modelindeki etkisini değerlendirdi. Kadın girişimciliği alanındaki yatırımların geri dönüşlerini örneklerle paylaşan Üvez, girişimciliğin toplumsal kalkınmadaki önemine dikkat çekti.



Etkinlik kapsamında ayrıca, **Oyak Portföy Yönetimi A.Ş.** ile birlikte kurulan ve karbon emisyonlarının azaltılmasına odaklanan **CARBON06 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu** **ODTÜ TEKNOKENT Dijital Dönüşüm Direktörü Hasan Turgut** tarafından tanıtıldı. Bu fonun, karbon azaltımı sağlayan teknoloji girişimlerine stratejik kaynak oluşturması hedefleniyor.



ETKİ YATIRIMI FORUMU

"GİRİŞİMCİLİK ETKİ İLE BULUŞUYOR"



Etki odaklı girişimcilerin deneyimlerini paylaştığı oturumda, **M-Based Kurucu Ortağı ve CEO'su Görkem Gökoğlu**, **Algbio Kurucusu Selen Şenal**, **Bionome Kurucusu Nerve Cansu İşeri** ve **Kybele's Garden Kurucu Ortağı ve CEO'su Aygen Savaş Alkan**, inovatif iş modelleri ile toplumsal ve çevresel sorunlara getirdikleri çözümleri anlattılar. Girişimlerin gelişim süreçleri, ölçeklenme yolculukları ve yarattıkları etki üzerine yapılan değerlendirmeler, forumun ana öğrenme alanlarından birini oluşturdu.



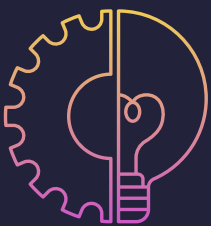
Küresel girişimcilik ekosistemindeki başarılı dönüşüm örneklerinin ele alındığı oturumda ise, **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt**'ün moderatörlüğünde, **Hellenic Impact Investing Network Yönetim Kurulu Başkanı Kostis A. Tselenis**, Yunanistan'ın teknoloji, sürdürülebilirlik ve etki odaklı yatırımlarda geçirdiği dönüşümü ve ülkenin girişimcilik başarısının arka planındaki politika adımlarını aktardı.



Etkinin “etkiyi yönetmek ve ölçmek” temasına ayrılan bölümünde, **Etkiyap Etki’den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün**, etki ölçümü ve yönetiminde küresel standartlarla uyumlu güncel yaklaşımları paylaşılarak girişimcilere yol gösterdi.



Forumun panel bölümünde, **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt**’ün moderasyonunda, **ODTÜ TEKNOKENT Genel Müdürü Serdar Alemdar**, **Maxis Girişim Sermayesi ve Portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Emre Ölçer** ve **TÜBİTAK TEYDEB Girişim Sermayesi Destekleme Grubu Koordinatörü Elif Koşok**, girişimcilik programlarının sürdürülebilir etki yaratmadaki rolünü tartıştı. Panelde; kamu–özel sektör iş birlikleri, etki yatırımcılığının Türkiye’de gelişim alanları, teknoloji transferi ve bölgesel kalkınmanın desteklenmesi gibi konular ele alındı.



Etkinlik boyunca girişimcilik, etki odaklı inovasyon, ölçme-yönetme yaklaşımları ve küresel örnekler üzerine gerçekleştirilen kapsamlı tartışmalar, Türkiye etki yatırımı ve girişimcilik ekosisteminin güçlenmesine katkı sundu. EYDK ve ODTÜ TEKNOKENT iş birliğiyle hayata geçirilen Forum, etki girişimciliğini destekleyen yeni programlar ve ortak çalışmalar için önemli bir zemin oluşturdu.



Bu katalog içeriğinde; etkinlikte gerçekleştirilen panellere dair özet bilgiler ile, oturumlarda ele alınan konular hakkında bilgi edinebilir ve panellerin kayıtlarına ulaşabilirsiniz.



[Kataloga ulaşmak için tıklayınız.](#)

Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım

18-19 Haziran 2025
Ankara

Türkiye’de Etki Ölçümü ve Yönetimi (IMM) alanındaki kurumsal kapasitenin gelişimine ivme kazandırmak amacıyla EYDK ve [TED Üniversitesi](#) iş birliğiyle 2023 yılında ilk kez düzenlenen Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi, alanın teorik çerçevesinin kamu, özel sektör ve sosyal ekonomi aktörleri arasında yaygınlaşmasına öncülük etmişti.

İlk zirvenin ardından bu yıl, Türkiye’de etki yatırımı ekosistemini güçlendirmek, ölçüm ve yönetim alanındaki uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla EYDK, TED Üniversitesi ve [Impact Hub İstanbul](#) iş birliğiyle “Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım” 18-19 Haziran 2025 tarihlerinde gerçekleştirildi.

18 Haziran 2025 tarihinde Ankara’da TED Üniversitesi’nde; 19 Haziran 2025 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen zirvede kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve akademisyenler bir araya gelerek etki odaklı stratejiler, sürdürülebilir finansman yaklaşımları ve raporlama uygulamalarını değerlendirdi.



EYDK Etki Yatırımı Danışma Kurulu



TED UNIVERSITY



#IMMsummitTR2

#EtkiYatırımı



Açılış Konuşmalarından Başlıklar

Zirve, ev sahibi **TED Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İhsan Sabuncuoğlu'nun** hoş geldiniz konuşmasıyla katılımcıların karşılanmasının ardından; **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil**, **TED Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. K. Levend Parnas** ve **Impact Hub İstanbul Kurucu Ortağı Semih Boyacı** tarafından yapılan açılış konuşmalarıyla başladı.

Şafak Müderrisgil, açılış konuşmasında yaptığı değerlendirmede şunları kaydetti:



“İlkini 2023 yılında düzenlediğimiz zirvede, etki ölçümü ve yönetiminin teorik temellerini ele almıştık. Bugün ise bu alanın teoriden pratiğe geçtiğini ve farklı sektörlerde somut uygulamalarla hayata geçirildiğini görüyoruz. Etki ölçümü ve yönetimi artık yalnızca gönüllü bir yaklaşım değil; ekonomik sistemlerin, hukuk altyapılarının ve yatırım stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiş durumda. Türkiye'nin bu alandaki konumu da son derece dikkat çekici.

ISSB standartlarını ulusal mevzuatına entegre etmiş ve sürdürülebilir finans alanında küresel dönüşüme yön veren ülkeler arasında yerini almıştır. Bu gelişmeler, yalnızca teknik bir uyumu değil, aynı zamanda Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ve kurumsal şeffaflık konularındaki liderlik vizyonunu da ortaya koymaktadır. Bu bağlamda, gerçekleştirmekte olduğumuz bu ikinci zirve, etki ölçümünün karar alma süreçlerine entegrasyonu ve uygulamadaki yansımalarının paylaşılması açısından büyük önem taşımaktadır.”

Prof. Dr. K. Levend Parnas, etki ölçümü ve yönetiminin çözümlere katkısını vurgulayarak,



“Etki ölçümü ve yönetimi, günümüzün karmaşık sosyal ve çevresel sorunlarına çözüm üretmeye çalışan tüm aktörler için vazgeçilmez bir araç haline gelmiş durumda. Kurumların ve bireylerin yarattıkları etkinin izini sürebilmeleri, bu etkiyi anlamlı şekilde ölçebilmeleri ve bu veriye dayalı kararlar alabilmeleri, yalnızca hesap verebilirlik için değil; aynı zamanda daha adil, sürdürülebilir ve kapsayıcı sistemler inşa edebilmek için de büyük önem taşıyor.” ifadeleriyle etki ölçümü ve yönetiminin sürdürülebilir bir gelecek inşasındaki önemine dikkat çekti.



Semih Boyacı, “Etki yönetimi ve ölçümü alanındaki gelişmeler sayesinde yöneticiler



kararlarını olumlu ve olumsuz etkileri bütünsel bir şekilde değerlendirerek alabiliyor. Bu alandaki yöntemlerin yaygınlaşması, kaynakların toplumsal ve çevresel açıdan en çok etki yaratacak şekilde yönlendirilmesi adına çok önemli.” ifadeleriyle karar alma süreçlerine etkinin entegre edilmesinin kaynakların stratejik ve sorumlu biçimde yönlendirilmesinde kilit rol oynadığını vurguladı.

Zirveden Öne Çıkanlar

Etkinliğin ilham veren konuşmalarından ilkinin gerçekleştiren **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Etki Direktörü Lorenzo Ciari**, bankanın etki ölçümü ve yönetimi yaklaşımını paylaşıırken; EBRD olarak etkiyi yalnızca doğrudan bir sonuç olarak değil, aynı

zamanda piyasaların dönüşüm yolculuğu olarak olarak görüyoruz. Doğrudan istihdam yaratmayı ya da yoksulluğu azaltmayı hedeflemiyoruz; sistemsel dönüşüm sağlayan projelere öncelik veriyoruz.” ifadeleriyle etkinin, bankanın yatırım stratejisinin merkezinde yer aldığını vurguladı.



EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt’ün moderatörlüğünde gerçekleşen ve **UNDP Türkiye Temsilci Yardımcısı Mustafa Ali Yurdupak’ın** konuşmacı olduğu özel oturumda, SKA’lara ulaşmak için geliştirilen finansman modelleri ve ortaklık mekanizmaları ele alındı.



Etkiyap Etki'den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün ve Sachi Danışmanlık Yönetici Ortağı Senem Tanju tarafından yapılan sunumda, küresel sürdürülebilirlik yaklaşımlarının Türkiye'deki uygulamalara nasıl entegre edildiği tartışıldı.



Ardından, **Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Başkanı Dr. Hasan Özçelik** konuşmasında; etki ölçümü ve yönetiminin sadece raporlama yükümlülüğü değil, bütüncül bir dönüşüm aracı olduğunu vurgulayarak şunları söyledi:

“Etkiyi yönetmek, aynı zamanda geleceği şekillendirmektir. Bu doğrultuda biz de hem kurumlarımıza hem piyasaya hem de kamuoyuna karşı şeffaf, bütünsel ve güvenilir bir etki mimarisi inşa etme yolunda kararlılıkla ilerliyoruz. Denetimden eğitime, raporlamadan gözetim sistemine kadar her adımda, kurumsal sürdürülebilirliğin yalnızca bir hedef değil, aynı zamanda ölçülebilir bir süreç olduğuna inanıyoruz.”



İlk günün son kısımda **KGK Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay**'ın moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) uyumlu ilk raporların hazırlık süreci ve kurumsal stratejilere etkisi değerlendirildi.

Devamı için...



Panelde, **Garanti BBVA Sürdürülebilirlik Danışmanlığı Yöneticisi Emir Kozikoğlu**, **AkçanSA Sürdürülebilirlik Müdürü Erhan Çalışkan**, **Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Yöneticisi Fulya Güray Muhtar**, **Türkiye Sigorta Mali İşler Direktörü Muhammet Can Sarıkaya**, **TED Üniversitesi Ekonomi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Nazire Nergiz Dinçer** panelist olarak görüşlerini paylaştılar. Panelistler, sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanma sürecine dair kurumsal deneyimlerin yanı sıra sektörel bazda raporların farklılaştıkları alanları katılımcılarla paylaşarak Türkiye’de konu ile ilgili ilk uygulamalara ışık tuttular.



Zirvenin ikinci günü, 19 Haziran’da çevrim içi olarak düzenlenen oturumlarla, etki ölçümü ve yönetimi alanında akademik yaklaşımlar ile uygulama örnekleri bir araya getirildi. Gün boyunca yatırımcı ve girişimcilerin etki odaklı stratejileri, sosyal girişimlerin finansmana erişimini kolaylaştırmaya yönelik araçlar, geçiş sürecindeki şirketler için yeni performans göstergeleri ve etkiyi anlamaya yönelik öğrenme yaklaşımları ele alındı. Sosyal girişimler ve destek kuruluşları için hazırlanan açık erişimli bir rehberin de tanıtıldığı oturumlar, etki ekosisteminin ihtiyaçlarına yanıt veren uygulayıcı odaklı içeriklerle tamamlandı.

Etkiyi birlikte ölçüyor, yönetiyor ve dönüştürüyoruz!

“Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II: Geleceğe Yatırım” yalnızca bilgi paylaşımına değil, aynı zamanda çok paydaşlı etkileşimleri teşvik ederek farklı bakış açıları arasında köprü kurulmasına katkı sundu. Zirvede paylaşılan bilgi, deneyim ve öneriler; Türkiye’de etki yatırımı alanındaki uygulamaların yaygınlaşmasına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik çözüm odaklı iş birliklerinin gelişmesine ışık tuttu.





Bu katalog içeriğinde; zirvede gerçekleştirilen tüm oturumlara dair özet bilgilere ulaşabilir, tartışılan konular hakkında bilgi edinebilir ve oturumların video kayıtlarına kolayca ulaşabilirsiniz.



[Kataloğa ulaşmak için tıklayınız.](#)



ULUSAL ve ULUSLARARASI ETKİNLİKLER



“Invest in Türkiye Talks” Podcast Serisi

5 Şubat 2025
İstanbul

EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Şafak Müderrisgil, T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi’nin “Invest in Türkiye Talks” Podcast Serisine konuk oldu.

Müderrisgil, T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından hazırlanan “Invest in Türkiye Talks” podcast serisinin yeni bölümünde Türkiye’nin etki yatırımı gündemini değerlendirdi.

Bu özel bölümde, Türkiye’nin ilk sosyal etki tahvilinin hayata geçirilme süreci, kamu–özel sektör iş birliklerinin başarıya ulaşmasındaki belirleyici rolü ve sonuç odaklı finansman modellerinin sunduğu yeni fırsatlar kapsamlı şekilde ele alındı. Müderrisgil, Türkiye’nin sürdürülebilir finans ekosisteminin dönüşümünde öne çıkan politika gelişmelerini, ISSB’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) aracılığıyla ulusal düzeyde benimsenmesinin ulusal uygulamalara yansımalarını ve etki yatırımının ülkenin uzun vadeli kalkınma hedefleri ile uyumunu dinleyicilerle paylaştı.

Program boyunca Müderrisgil, yatırımı sosyal ve çevresel dönüşümün güçlü bir aracına dönüştüren yaklaşımın önemine dikkat çekerek, Türkiye’nin Orta Doğu–Avrupa–Orta Asya bölgesinde yükselen bir etki merkezi olma potansiyeline vurgu yaptı. EYDK’nın ulusal koordinasyon rolü, ekosistemdeki paydaşları bir araya getirme kapasitesi ve etki odaklı finansman modellerinin geleceğine ilişkin öngörülerini de bölümün öne çıkan başlıkları arasında yer aldı.



Podcasti dinlemek için:



[Spotify](#)



[Apple Podcasts](#)



[YouTube](#)

Ankara Üniversitesi “Gayrimenkul Sektöründe Sürdürülebilirlik ve Raporlaması” Paneli

28 Şubat 2025
Ankara

EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt, Ankara Üniversitesi’nde gerçekleştirilen Gayrimenkul Sektör Seminerleri ve Mesleki Yaşama Uyum Dersleri kapsamında düzenlenen panele konuşmacı olarak katıldı. Söğüt, “Etki Yatırımlarıyla Sürdürülebilir Gelecek: Finansın Dönüştürücü Gücü” başlıklı sunumunda, küresel ölçekte hızla güçlenen etki yatırımı yaklaşımının iş dünyasına, gayrimenkul sektörüne ve sürdürülebilirlik odaklı finansman modellerine nasıl yön verdiğini detaylı bir biçimde aktardı.



Sunumunda **geleneksel finansman anlayışından etki odaklı yatırım modellerine geçiş sürecini** ele alan Söğüt; yatırım kararlarının artık yalnızca finansal getiri ile değil, aynı zamanda toplumsal ve çevresel etkilerle de şekillendiğini vurguladı. Türkiye’nin yerel dinamikleri üzerinden örneklerle ilerleyen değerlendirmesinde, yer odaklı etki yatırımlarının bölgesel kalkınmayı destekleyen yenilikçi bir mekanizma olarak yükseldiğinin altını çizdi.

Gayrimenkul sektörüne özel değerlendirmelerinde ise, sürdürülebilirlik uygulamalarının sektörün geleceğini belirleyen temel unsurlardan biri haline geldiğini ifade etti. Söğüt, sürdürülebilir gayrimenkul projelerinin ölçüm, yönetim ve raporlama süreçlerinin, hem yatırımcı güveninin artmasına hem de sektörün uluslararası standartlara uyum sağlamasına katkı sunduğunu belirtti.

Etkinlik, sektör profesyonelleri, akademisyenler ve öğrenciler için değerli bir bilgi paylaşım alanı sunarken, sürdürülebilir finansın dönüştürücü gücü üzerine yapılan tartışmaların, iş dünyasının geleceğine yönelik stratejik bir perspektif kazandırdığına dikkat çekti.

Girişim Sermayesi Ekosistemi: Portföy Yönetim Şirketleri Buluşması

12 Mayıs 2025
Boğaziçi Üniversitesi/İstanbul

T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi'nin ev sahipliğinde Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen “Girişim Sermayesi Ekosistemi: Portföy Yönetim Şirketleri Buluşması”na EYDK olarak katılım sağladık. Türkiye’de girişim sermayesi piyasasının gelişimi ve yatırımcılar arası etkileşimin artırılması amacıyla gerçekleştirilen bu önemli buluşma, ekosistemin geleceğine yön veren kurum ve liderleri bir araya getirdi.

12 Mayıs 2025 tarihinde, 31 farklı portföy yönetim şirketinin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla gerçekleşen etkinlikte **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt**, “**Yarının Dönüşümünde Öncü Rol: Etki Yatırımı**” başlıklı sunumunda küresel ve ulusal etki yatırımı ekosistemini değerlendirdi. Söğüt, etki yatırımlarının ekosistemin tüm paydaşları açısından stratejik önemine değinirken, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ulaşmadaki belirleyici rolünü vurguladı.



Etkinlik boyunca, sermayenin toplumsal ve çevresel değer yaratma potansiyeli, yatırımcıların sürdürülebilirlik odaklı stratejileri ve Türkiye’de etki odaklı finansman araçlarının güçlendirilmesine yönelik fırsatlar ele alındı.

Bu değerli buluşma, girişimcilik ekosisteminin geleceğine dair ortak vizyon geliştirilmesine katkı sunarken, aynı zamanda Türkiye’de etki odaklı yatırım kültürünün güçlenmesi için önemli bir zemin oluşturdu.

Harvard Business Review Türkiye Sürdürülebilirlik Zirvesi 2025

28 Mayıs 2025
İstanbul

28-29 Mayıs 2025 tarihlerinde gerçekleşen Harvard Business Review Türkiye 2025 Sürdürülebilirlik Zirvesinin ikinci gününde, EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil, “Etki Yatırımları ve Yatırımcı İştahı” başlıklı bir konuşma gerçekleştirdi.

Konuşmada, küresel ekonomik ve sosyal dönüşümün etki yatırımlarını nasıl şekillendirdiğine ilişkin kapsamlı bir değerlendirme sunuldu. Müderrisgil, etki odaklı finansal modellerin yatırımcılar açısından artan stratejik önemine değinirken; etki okuryazarlığındaki gelişmeler, karma finansman uygulamaları ve bölgesel sürdürülebilirlik gündemi gibi başlıkların yatırım eğilimleri üzerindeki etkilerini ele aldı.

Bu çerçevede, etki yatırımlarının kalkınma süreçlerinde giderek daha belirleyici bir rol üstlendiği ve ülkelerin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasında önemli bir araç haline geldiği vurgulandı.



Dördüncü Uluslararası Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4)

30 Haziran - 3 Temmuz 2025
Sevilla/İspanya

FFD4 Öncesi Politika Diyalogu: “SKA’lar için Özel Sektör Finansmanını Harekete Geçirmek” 24 Haziran 2025 / Ankara

FFD4 Konferansı öncesinde, sürdürülebilir kalkınma için finansman konusundaki küresel tartışmalar, **24 Haziran’da Ankara’da Birleşmiş Milletler Türkiye Ofisi ve İspanya Büyükelçiliği iş birliğiyle** düzenlenen üst düzey toplantıda ele alındı. Kamu kurumları, uluslararası finans kuruluşları, kalkınma bankaları, özel sektör temsilcileri, diplomatik misyonlar, akademisyenler ve sivil toplum kuruluşlarını bir araya getiren toplantı; SKA odaklı finansmanın mevcut durumu, uluslararası eğilimler ve Türkiye’nin bu alandaki önceliklerini değerlendirmek açısından önemli bir platform sundu.

Konferans kapsamında gerçekleştirilen “SKA’lar için Özel Sektör Finansmanını Harekete Geçirmek” paneline, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı & GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil** ile **EYDK Başkan Yardımcısı ve TKYB Genel Müdür Yardımcısı Seçil Yıldız** konuşmacı olarak katıldı. Panelde, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmadaki kritik rolü, etki yatırımlarının dönüştürücü etkisi ve kamu-özel sektör iş birliklerinin güçlendirilmesine yönelik öneriler detaylı biçimde ele alındı.





Müderrişgil, konuşmasında etki yatırımlarının yalnızca finansal getiriye değil, aynı zamanda toplumsal ve çevresel etkiyi merkeze alan yapısıyla SKA'lara ulaşmada güçlü bir katalizör olduğunu vurguladı. Türkiye'nin ilk sosyal etki tahvili deneyimi ile gelişen ulusal etki yatırım ekosisteminin, özel sektör finansmanının harekete geçirilmesi için önemli bir referans noktası sunduğunu belirtti.

Seçil Yıldız ise kalkınma finansmanı araçlarının çeşitlendirilmesi, yerel ve uluslararası yatırımcıların yönlendirilmesi ve uzun vadeli sürdürülebilir projeler için yeni nesil finansman modellerinin önemine dikkat çekti. TKYB'nin sürdürülebilirlik odaklı finansman stratejileriyle özel sektörün dönüşümünü desteklediğini ifade etti. Toplantı, sürdürülebilir kalkınmanın ancak yenilikçi finansman mekanizmaları, güçlü bir politika çerçevesi ve çok paydaşlı iş birlikleriyle mümkün olacağı mesajını pekiştirdi.



“İleriye Dönük Yatırımlar: Gelişen Piyasalardaki Fırsatlar” Oturumu 1 Temmuz 2025 / Sevilla



FFD4 kapsamında **UN PRI**, **SpainNAB** ve **UNGC Spain** iş birliğiyle gerçekleştirilen “İleriye Dönük Yatırımlar: Gelişen Piyasalardaki Fırsatlar” oturumunda, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrişgil**, gelişmekte olan piyasalara sermaye akışının artırılmasına yönelik yaklaşımları değerlendirdi.

Konuşmasında, etki yatırımının finansal ve toplumsal değer yaratmada sunduğu güçlü fırsatlara dikkat çeken Şafak Müderrişgil, **yenilikçi finansman modellerinin** gelişen piyasalarda hem yatırımcılar hem de toplum için **çift yönlü fayda sağlayabildiğini** vurguladı. Bu çerçevede, veri eksiklikleri, ortak önceliklerin sınırlı tanımlanması ve farkındalık ihtiyacının sermaye hareketliliğini etkileyen kritik unsurlar olmaya devam ettiğini belirtti. Müderrişgil, ihtiyaçlara uygun şekilde geliştirilen projelerin, güçlü **etki ölçüm ve yönetim sistemleriyle desteklendiğinde** ve kapsayıcı tasarımlar aracılığıyla hayata geçirildiğinde sermayenin doğru alanlara yönlendirilmesini mümkün kıldığını ifade etti.

Sürdürülebilirlik Standartları Konferansı

21 Temmuz 2025
Frankfurt

Türkiye, **ISSB Sürdürülebilirlik Standartları'nı** ulusal mevzuatına entegre eden ilk ülkeler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda konferansta ülkemizi, sürdürülebilirlik standartlarının düzenlenmesi ve uygulanması boyutunda **KGK Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay** temsil etmiş; uygulama süreçlerine ilişkin değerlendirmeleriyle küresel tartışmalara önemli katkılar sunmuştur.

21–22 Temmuz tarihlerinde gerçekleştirilen konferans, sürdürülebilirlik raporlamasının küresel finans sistemi üzerindeki etkilerini ele alan kapsamlı bir platform sundu. ISSB Başkanı Emmanuel Faber'in açılış konuşmasının ardından ISSB yönetim kurulu üyeleri ile Deutsche Bank, Merck KGaA, BAFIN, EIOPA, IESBA ve ESMA gibi lider kurumların temsilcileri, finansal piyasaların ihtiyaç duyduğu güvenilir, karşılaştırılabilir ve karar-almayı destekleyen sürdürülebilirlik bilgilerinin önemini tartıştılar.



Konferans üç ana tema etrafında yapıldı:

Düzenleme:

- Küresel uyumun güçlendirilmesi için politika çerçeveleri, teknoloji destekli raporlama altyapıları ve düzenleyici kurumlar arasındaki koordinasyon ele alındı.

Araştırma:

- Biyoçeşitlilik, sosyal göstergeler ve kurumsal sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri temelli standartların geliştirilmesi vurgulandı.

Uygulama:

- Standartların raporlama süreçlerine entegrasyonu, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve uygulama rehberlerinin yaygınlaştırılması değerlendirildi.

ISSB'nin küresel ölçekte güçlenen rolü, etki odaklı finansman ve raporlama ekosisteminin gelişimi açısından kritik bir temel oluşturuyor.

Cleantech Days 2025: Kapsayıcı Temiz Teknoloji Finansmanında Etki Yatırımı

1 Eylül 2025
İstanbul

EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil, İstanbul'da düzenlenen “Financing the Future: Mobilizing Capital for Inclusive Cleantech Innovation” oturumunda etki yatırımı perspektifinden değerlendirmelerde bulundu.

Oturum, temiz teknolojilerin ölçeklenmesi için gerekli finansman modelleri ve kapsayıcı bir dönüşümün sağlanmasında sermayenin stratejik rolü üzerine yoğunlaştı. Katılımcılar; iklim teknolojilerinin yaygınlaştırılması, finansal kaynaklara erişimin artırılması ve yatırım modellerinde sosyal kapsayıcılığın güçlendirilmesi gibi başlıkları ele aldı.

Şafak Müderrisgil, konuşmasında **etki yatırımının kadınlar, gençler ve yeterince temsil edilmeyen toplumlar için daha kapsayıcı bir finansal sistem** oluşturma potansiyeline dikkat çekti. Temiz teknoloji alanındaki yeniliklerin ancak kapsayıcı finansman mekanizmalarıyla sürdürülebilir etki yaratabileceğini vurguladı.

Bu oturum, Türkiye’de ve bölgede etki odaklı iklim finansmanının geliştirilmesi açısından önemli bir tartışma zemini sundu.



Social Outcomes Conference (SOC2025)

3-5 Eylül 2025
Oxford/İngiltere

Oxford Üniversitesi Government Outcomes Lab (GO Lab) ev sahipliğinde düzenlenen **Social Outcomes Conference 2025 (SOC25)**, sosyal etkiyi artırmaya yönelik yenilikçi politika ve finansman modellerinin ele alındığı önemli bir uluslararası buluşma oldu.

SOC25'in teması “**Sonuçları ve Etkiyi Kurumsallaştırmak: Sistemsel Değişim için Ortaklıklar**” olarak belirlendi. Politika yapıcılar, akademisyenler ve uygulayıcılar; hesap verebilirlik, önleyici yaklaşım, kamu kaynaklarının etkin kullanımı ve uzun vadeli sosyal değer yaratımı gibi alanlarda reform ihtiyacını derinlemesine tartıştılar. Bu kapsamda, sonuç odaklı finansman mekanizmalarının sistemsel dönüşümde oynadığı rol öne çıktı.

Konferans öncesinde düzenlenen “**Birbirimizden Öğrenmek: Avrupa’da Sosyal Sonuç Sözleşmelerinin Gelişimi ve Karşılaşılan Zorluklar**” başlıklı toplantıda EYDK olarak yer aldık ve Avrupa’daki uygulamalar, zorluklar ve iyi örnekler üzerine gerçekleştirilen paylaşımlara katkı sunduk. Bu oturum, Türkiye’nin sosyal sonuç sözleşmeleri alanındaki potansiyelini değerlendirmek ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek açısından önemli bir öğrenme ortamı sundu.



Türkiye İçin Yol Haritası

EYDK olarak vizyonumuz, Türkiye’yi etki yatırımı alanında bölgesel bir merkez haline getirmek ve sosyal sonuç odaklı finansman modellerinin ülkemizde uygulanabilirliğini artırmak. SOC25, küresel ekosistemle ilişkilerimizi güçlendirirken; kalıcı sosyal değer üreten, ölçülebilir ve sonuç temelli modellerin geliştirilmesine yönelik kararlılığımızı da pekiştirdi.

Zonguldak-Fransa İş Birliği Çalıştayı



14 Ekim 2025
Zonguldak

Zonguldak Sanayi ve Ticaret Odası'nın düzenlediği **Zonguldak-Fransa İş Birliği Çalıştayı** kapsamında, sporun toplumsal ve ekonomik dönüşümdeki rolünü ele alan önemli bir panel gerçekleştirildi. Spor; sosyal kapsayıcılığı artıran, genç istihdamını destekleyen, kadınların güçlenmesine katkı sağlayan ve yerel kalkınmayı hızlandıran etkisiyle çok boyutlu bir dönüşüm aracı olarak değerlendirildi.

Panel: Sporun Dönüştürücü Gücü

14 Ekim'de düzenlenen "**Sporun Dönüştürücü Gücü: Tenis, Yerel Kalkınma ve Sosyal Etki**" başlıklı panel, **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt'ün moderatörlüğünde** gerçekleştirildi. Panelde, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Tenis Federasyonu Başkanı Şafak Müderrisgil**, tenis sporunun yalnızca bir branş olarak değil, etki yatırımı perspektifinde sosyal kapsayıcılığı ve bölgesel kalkınmayı destekleyen bir katalizör olarak konumlandığını ifade etti.

Tenis Köyü ve Akademisi: Bölgesel Dönüşüm İçin Yeni Bir Model

Oturumda ayrıca Zonguldak'ta planlanan Tenis Köyü ve Akademisi projesinin, spor altyapısının ötesine geçerek kamu-özel iş birlikleriyle geliştirilebilecek etki odaklı bir model olarak bölgesel kalkınmaya katkı sunma potansiyeli değerlendirildi. Projenin, gençlerin güçlenmesi, toplumsal dayanışmanın artırılması ve yerel ekonominin canlandırılması yönünde sürdürülebilir bir etki yaratabileceği vurgulandı.

Bu çalışma, sporun sosyal etki yaratma kapasitesine ilişkin ulusal farkındalığın güçlendirilmesine katkı sağlarken, EYDK'nın etki odaklı modellerin farklı sektörlerde uygulanması yönündeki çalışmalarını destekleyen önemli bir örnek oluşturdu.





9. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi: “Etki Yatırımının Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkısı”

5 Kasım 2025
İstanbul

5 Kasım’da gerçekleştirilen 9. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi kapsamında düzenlenen “Etki Yatırımının Sürdürülebilirlik Hedeflerine Katkısı” paneli, sürdürülebilir finansın geleceğine yönelik önemli bir tartışma zemini sundu. **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil**, panelde etki yatırımlarının sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ulaşmadaki stratejik rolünü ve küresel ölçekte artan önemini değerlendirdi.

Panel, **Nasıl Bir Ekonomi Medya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ** moderatörlüğünde; **ERTA Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Güler Aras** ve **TKYB Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim H. Öztop** ile gerçekleşti.



Panelin Öne Çıkan Mesajları

Panelde, sermayenin sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ulaşmak için etkin bir şekilde yönlendirilmesi gerektiği vurgulanırken; etki odaklı finansman modellerinin hem yatırımcılar hem de toplum açısından uzun vadeli değer yaratımında kritik bir araç olduğu ifade edildi. Katılımcılar, **Türkiye’de etki yatırımı ekosisteminin güçlendirilmesinin, sürdürülebilir finans piyasalarının derinleşmesi** açısından önemli bir fırsat sunduğunun altını çizdi.

Şafak Müderrisgil, EYDK’nın **ulusal ekosistemde üstlendiği koordinasyon rolünü vurgulayarak**, etki yatırımlarının **politika süreçleri, finansal araçlar** ve kurumsal yönetim yapılarıyla daha güçlü bir şekilde ilişkilendirilmesi gerektiğini belirtti. Panel, Türkiye’nin sürdürülebilir finans mimarisinde **etkiyi merkeze alan yaklaşımların** yaygınlaştırılması için önemli bir platform oluşturdu.

AON Türkiye 30. Yıl Risk Zirvesi: “Sürdürülebilirlik Yolunda Etki Yatırımı ve Risk Yönetimi”

5 Kasım 2025
İstanbul

EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil, üyelerimizden AON Türkiye’nin 30. kuruluş yılı kapsamında düzenlenen Risk Zirvesi’nde “Sürdürülebilirlik Yolunda Etki Yatırımı ve Risk Yönetimi” başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer aldı. Oturumun moderatörlüğünü Harvard Business Review Türkiye Genel Yayın Yönetmeni Serdar Turan üstlendi.



Etki Odaklı Risk Yönetimi

Oturumda, kurumların risk yönetimi yaklaşımlarının sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirilmesinin gerekliliği vurgulandı. Etki ölçümü ve yönetiminin (IMM), risklerin öngörülmesi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesi durumunda, şirketlerin uzun vadeli dayanıklılığını artıracak ifade edildi.

Şafak Müderrisgil, etki yatırımının sadece finansal getiriyle değil; risk azaltıcı, değer yaratıcı ve kurumsal sürdürülebilirliği güçlendirici bir çerçeve sunduğunun altını çizdi.

Bu oturum, finans sektörü ve reel sektörün sürdürülebilirlik odaklı risk yönetimi alanında giderek daha fazla etki yaklaşımını benimsediğini, farkındalığın ve yönelimin arttığını gösterdi.



Impact Campus Training Week: “Yeşil Dönüşüm Yetkinlikleri” ve Etki Yatırımı

 11 Kasım 2025
Çevrimiçi

ETKİM MEB ve **ODTÜ TEKNOKENT** iş birliğiyle düzenlenen **Impact Campus Training Week**, “Yükseköğretimde Yenilik, Sürdürülebilirlik ve Kapsayıcılık” temasıyla **EIT Higher Education Initiative** kapsamında Doğu Avrupa’daki üniversitelerden 50’nin üzerinde katılımcıyı bir araya getiren ve bölgesel düzeyde önemli bir kapasite geliştirme platformu sunan beş günlük bir program olarak gerçekleştirildi.

EIT Higher Education Initiative kapsamında gerçekleştirilen beş günlük program, **Doğu Avrupa’daki üniversitelerden 50’nin üzerinde katılımcıyı** bir araya getirerek bölgesel düzeyde önemli bir kapasite geliştirme platformu sundu.

EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt, programın ikinci gününde düzenlenen “**Yeşil Dönüşüm Yetkinlikleri**” başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer aldı. Sunumunda; küresel iklim anlaşmaları, yeşil dönüşüm süreçleri ve etki ekonomisinin yükselişi bağlamında etki yatırımlarının, dönüşümün temel yetkinlik alanlarından biri haline geldiğini vurguladı.

Söğüt ayrıca, gençlerin **etki yatırımı alanındaki farkındalığının güçlendirilmesinin**, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda geleceğin liderlerinin yetişmesine katkı sağlayacağını ifade etti. Program, yükseköğretim kurumlarında yenilikçi ve etki odaklı yaklaşımların yaygınlaşması açısından önemli bir etkileşim ortamı oluşturdu.





2025 YILI ÜYE BULUŞMALARI

2025 yılı boyunca EYDK, etki yatırımı ekosisteminin ortak akıl, bilgi paylaşımı ve eşgüdüm temelinde gelişmesini desteklemek amacıyla üyeleriyle düzenli, kapsayıcı ve yapılandırılmış bir etkileşim süreci yürüttü. Üye toplantıları; EYDK'nın yıl içindeki faaliyetlerinin paylaşılması, küresel ve ulusal etki yatırımı gündeminin birlikte değerlendirilmesi ve önceliklerin üyelerle ortaklaşa ele alınması için temel bir platform işlevi gördü.

4 Şubat

2025 yılının ilk üye toplantısında, küresel etki yatırımı ekosistemindeki güncel gelişmeler ve EYDK'nın yıl boyunca izleyeceği yol haritası üyelerle paylaşıldı. Toplantıda GSG Impact çatısı altındaki uluslararası gelişmelere yer verildi ve, EYDK 2025 Faaliyet Planı ve sektör öncelikleri aktarıldı. Ayrıca EYDK ağına yeni katılan üyeler tanıtılmış ve ekosistemden öne çıkan raporlar birlikte değerlendirildi.

8 Nisan

Yılın ikinci üye toplantısında, 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilen çalışmalar ve önümüzdeki dönemin öncelikleri ele alındı. Bu toplantı kapsamında yeni üyelere hoş geldiniz denilerek; ilk çeyrek faaliyetleri, GSG Impact'ten güncel gelişmeler ve önümüzdeki üç aylık döneme ilişkin planlar üyelerle paylaşıldı. Toplantı, soru-cevap bölümüyle interaktif bir şekilde tamamlandı.

27 Haziran

Yaz dönemine girerken gerçekleştirilen üçüncü üye toplantısında, ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen faaliyetler ve stratejik iş birlikleri değerlendirildi. Bu kapsamda GSG Impact Küresel Liderlik Zirvesi (GLM) 2025'ten edinilen gözlemler, Etki Ölçümü ve Yönetimi Zirvesi II'nin çıktıları ve FFD4 öncesinde düzenlenen Sürdürülebilir Kalkınma Finansmanı için Politika Diyaloğu etkinliğinde öne çıkan başlıklar üyelerle paylaşıldı. Ayrıca Teknik Komite üyelerinin katkılarıyla etki yatırımı ekosistemindeki güncel gelişmeler ve küresel eğilimler ele alındı.

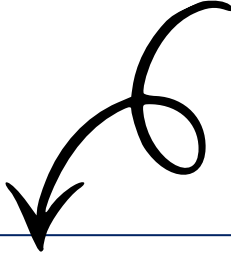
25 Eylül

Dördüncü üye toplantısında, yaz dönemi boyunca yürütülen çalışmalar ve uluslararası etkinliklerden edinilen deneyimler değerlendirildi. Uluslararası Dördüncü Kalkınmanın Finansmanı Konferansı (FFD4), 2025 Sürdürülebilirlik Standartları Konferansı ve Social Outcomes Conference 2025'den öne çıkan başlıklar üyelerle paylaşıldı. Toplantıda ayrıca, EYDK Ağ Analizi çalışması üyelerimize duyurularak; bu çalışma ile ekosistem içindeki bağların güçlendirilmesi ve iş birliği alanlarının daha görünür hâle getirilmesi hedeflendi.

4 Aralık

2025 yılının son üye toplantısı, **Enerjisa Enerji'nin** ev sahipliğinde İstanbul'da yüz yüze gerçekleştirildi. Toplantı, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil** ve **Enerjisa Enerji Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yetkinlikler Bölüm Başkanı Ebru Taşçıoğlu'nun** açılış konuşmalarıyla başladı.

Toplantıda **KGK Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay**, Türkiye'de sürdürülebilirlik raporlamasının mevcut durumu ve planlanan yeni adımlar hakkında kapsamlı bir değerlendirme sundu. Devamında **Teknik Komite üyelerinin görüşleri**, **EYDK Ağ Analizi bulguları** ve **EYDK'nın 5. yılına ilişkin planlar** üyelerle paylaşıldı. Toplantının ortak vurgusu; etki yatırımlarının gelişiminin güçlü kapasite, standartlar ve şeffaflık ile mümkün olduğu yönünde oldu.



EYDK ETKİ AĞI ANALİZİ ÇALIŞMASI

EYDK Etki Ağı Analizi Çalışması: Ekosistemin Mevcut Durumu ve Çıkarımlar

EYDK Ağ Analizi Çalışması, Türkiye’de etki yatırımı ekosisteminin yapısal özelliklerini, aktörler arasındaki ilişkilerin gelişim dinamiklerini ve bilgi akışının işleyiş biçimlerini daha görünür kılmak amacıyla başlatıldı. Bu çalışma ile yalnızca mevcut durumu tespit eden bir analiz ortaya koymak değil; aynı zamanda ekosistemin ihtiyaçlarını daha derinlikli biçimde anlamak, güçlü yönleri belirlemek ve gelecek döneme ilişkin stratejik yönelimler için sağlam bir temel oluşturmak hedeflenmektedir.

Çalışmanın temel bileşenlerinden birini oluşturan **Ağ Haritalama Anketi** ile, EYDK’nın etkileşim halinde olduğu kurumlar, üyeler ve paydaşlar arasındaki iş birliği dinamiklerini ortaya koymak amaçlandı. Bu kapsamda kimlerin hangi eksenlerde birlikte çalıştığı, temasların hangi alanlarda yoğunlaştığı ve stratejik açıdan kritik bağlantıların nerelerde konumlandığı değerlendirmek üzere EYDK Etki Ağındaki **200 kuruma** anket iletildi. Veri temizleme ve konsolidasyon süreci sonrası **55 adet yanıt** ile bir **ağ haritası** oluşturuldu*.

Çalışmanın ikinci aşamasını oluşturan Ağ Sağlığı boyutu ise güven düzeyi, iletişim sıklığı, karşılıklı destek mekanizmaları ve ortak üretim kapasitesi gibi nitel unsurları inceleyerek analizi daha bütüncül bir çerçeveye taşımayı hedefleyen süreç olarak devam etmektedir. Böylece yalnızca mevcut yapıyı ortaya koyan bir analizden öte, ekosistemin dayanıklılığını ve etkileşim kalitesini güçlendirmeye yönelik daha kapsayıcı bir anlayış geliştirilmektedir.

Elde edilecek bulguların analizi sonucunda EYDK Etki Ağı içerisinde kapsamlı bir **paydaş haritalaması** oluşturulacak ve ekosistemin yapısal özellikleri somut bir şekilde ortaya konulacaktır. Bu analizden hareketle, EYDK’nın değişim teorisinin üyelerin katkılarıyla birlikte daha katılımcı ve kapsayıcı bir yaklaşımla şekillendirilmesi amaçlanmaktadır. Böylece EYDK etki ağıının mevcut durumunun daha net anlaşılması, stratejik olarak güçlendirilebilecek alanların belirlenmesi, daha etkin bir koordinasyon ve ortak öğrenme ortamının desteklenmesi ve ekosistemin sürdürülebilir gelişimine yön verecek güçlü bir yol haritasının oluşturulması hedeflenmektedir. **Bu kapsamlı süreç, Türkiye’de etki yatırımı ekosisteminin daha bağlantılı, daha güçlü ve daha etkili bir yapıya ulaşması açısından önemli bir referans noktası oluşturmaktadır.**

2026 yılında ağ haritası olgunlaştırıldıktan sonra paydaşlarla paylaşılması planlanmaktadır.



KAPASİTE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ



IMPACT HORIZONS

Impact Horizons: “Şeffaflık, Parasallaştırma ve Hesap Verebilirlik için Yeni Ufuklar” Webinar Serisi

EYDK ve [Etkiyap](#) iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz **Impact Horizons: “Şeffaflık, Parasallaştırma ve Hesap Verebilirlik için Yeni Ufuklar” Webinar Serisi**, etki şeffaflığı alanında bilgi üretimini, öğrenmeyi ve çok paydaşlı etkileşimi güçlendirmeyi amaçlayan kapsamlı bir etkinlik serisidir. Sosyal ve çevresel etkilerin daha iyi anlaşılmasını, bu etkilerin doğru yöntemlerle ölçülüp yönetilmesini ve karar alma süreçlerinde etkin biçimde kullanılmasını destekleyen bu seri ile etki alanında Türkiye’de geliştirilen kapasiteye stratejik bir katkı sunmayı hedefledi.

Impact Horizons buluşmaları, **etki şeffaflığı, etkinin parasallaştırılması ve hesap verebilirliğin artırılması** gibi küresel gündemin merkezindeki temaları ele alan interaktif oturumlardan oluşur. Alanında uzman konuklar, akademisyenler, yatırımcılar ve uygulayıcılar tarafından paylaşılan güncel yaklaşımlar; katılımcılara hem uluslararası gelişmeleri takip etme hem de kendi çalışmalarına uyarlanabilir içgörüler geliştirme fırsatı sunar.

Impact Horizons, Türkiye’de etki ekosisteminin güçlenmesine yönelik kurumsal bir öğrenme zemini oluştururken; paydaşlar arasında bilgi akışını artırmayı, ortak dil geliştirmeyi ve iyi uygulamaların görünürlüğünü desteklemeyi amaçlamaktadır. Böylece, etki odaklı karar alma süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulmasına ve kamu, özel sektör ile sivil toplum arasında etki temelli iş birliklerinin gelişmesine katkı sağlamaktadır. Bu seri, EYDK’nın etki ölçümü ve yönetimi alanındaki kapasite gelişimi misyonunun önemli bir parçası olarak, etkisi ölçülebilir ve yönetilebilir bir geleceğe yönelik yolculukta yeni ufuklar açtı.



Impact Horizons I

International Foundation for Valuing Impact (IFVI)



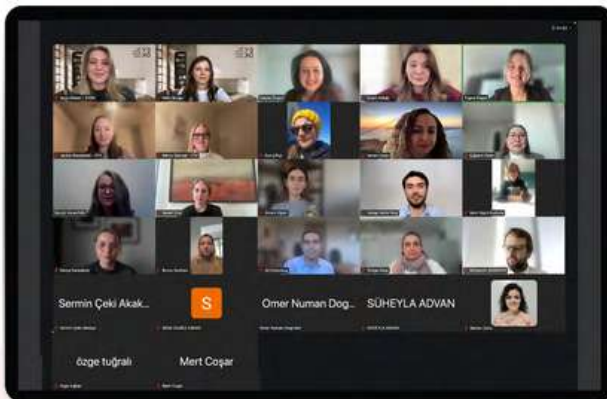
24 Şubat 2025

EYDK üyeleri ile Etkiyap mezunlarına özel olarak tasarlanan Impact Horizons etkinlik serisinin ilk oturumunda International Foundation for Valuing Impacts (IFVI) Pazar Geliştirme ekibi konuk edildi. Katılımcılarla birlikte, etki muhasebesi alanındaki kavramsal çerçeve, metodolojik yaklaşımlar ve uygulama alanları kapsamlı bir şekilde ele alındı.

Webinar'da IFVI'nin misyonu ve yürüttüğü çalışmalar çerçevesinde etki muhasebesi kavramının kapsamı ve uygulamadaki önemi ele alındı. SROI ile etki muhasebesi arasındaki benzerlikler, ayrılan noktalar ve birbirini tamamlayan yönler üzerinde durulurken; finansal performans ile sürdürülebilirlik göstergeleri arasındaki ilişkinin nasıl kurulması gerektiği tartışıldı. Ayrıca etkiyi ölçme, değerlendirme ve raporlama süreçlerinde ihtiyaç duyulan temel beceriler değerlendirildi ve uluslararası alandaki güncel yaklaşımlar ile standartlaşma çalışmalarına ilişkin paylaşımlar yapıldı.



"Impact Horizon" Serisinin İlkini Gerçekleştirdik!



Impact Horizons II

Social Value International (SVI)



27 Mayıs 2025

Impact Horizons webinar serisinin ikinci oturumunda Social Value International (SVI) konuk edildi. Serinin ikinci oturumunda, **Social Value International (SVI)** tarafından yayımlanan ve karbon emisyonlarından hareketle gizli maliyetlerin finansal tablolara yansıtılması gerekliliğini vurgulayan “**Are your financial statements True and Fair? (Finansal Tablolarınız Doğru ve Adil mi?)**” rehberi ele alındı.

Oturum kapsamında rehberin kapsamı ve hazırlanma amacı ayrıntılı biçimde değerlendirildi; sürdürülebilirlik raporlamasında ortaya çıkan yeni yaklaşımlar tartışılarak kurumların finansal ve finansal olmayan bilgileri bütüncül bir bakış açısıyla ele alma gerekliliği vurgulandı. Ayrıca rehberin SROI metodolojisi ile bağlantıları incelendi ve etkiyi parasallaştırma süreçlerinin karar alma mekanizmalarına nasıl entegre edilebileceğine ilişkin önemli noktalar aktarıldı. Son olarak, kavramların uygulamadaki karşılığını göstermek amacıyla gerçek dünya örnekleri paylaşıldı.

Bu oturum, üyelerimizin etki yönetimi ve etki muhasebesi alanlarında uluslararası gelişmeleri yakından takip etmelerine katkı sağladı.



SOCIAL VALUE
INTERNATIONAL

UNICEF - Genç Liderler Konseyi Buluşması



26 Mayıs 2025

UNICEF'in de kurucu üyesi olduğu küresel **Generation Unlimited** girişimi kapsamında, gençlerin kendilerini ilgilendiren her konuda aktif katkı sunabilecekleri ve çözüm geliştirebilecekleri bir yapı olarak kurulan **Genç Liderler Konseyi** üyeleriyle bir araya gelinerek etki odaklı düşünmenin önemi üzerine bir paylaşım gerçekleştirildi. **Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinden seçilen ve genç nüfusun çeşitliliğini yansıtan 14 üyeden oluşan** bu konseyle yapılan görüşme, gençlik alanındaki iş birliklerimizi güçlendirme açısından önemli bir fırsat sundu.

EYDK olarak, üyelerimizden **Etkiyap** iş birliğiyle **26 Mayıs'ta çevrimiçi** olarak gerçekleştirilen oturumda etki ve etki yatırımı, sürdürülebilirlik ve Küresel Kalkınma Amaçları ile etki ölçümü ve yönetimi gibi temel başlıklar kapsamlı bir şekilde ele alındı. Ayrıca gençlerle birlikte, iş dünyasında etkiyi merkeze alan bir gelecek vizyonu üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.

Bu buluşma ile gençlerin yalnızca kariyerlerinde başarılı olmaları değil, aynı zamanda topluma değer katan etki liderleri olarak güçlenmeleri hedeflendi. Oturum, gençlere ilham verecek bir öğrenme alanı sundu ve onların sürdürülebilir, kapsayıcı ve adil bir geleceğin şekillenmesindeki rollerini güçlendirdi.

EYDK
Etki Yatırımı
Danışma
Kurulu



etki
yap

Genç Liderler Konseyi ile "Etkiyi" Konuştuk!



unicef

EYDK olarak, gençlerin geleceği için çalışmayı ve bu geleceğin daha adil, kapsayıcı ve sürdürülebilir olması adına iş birliklerimizi sürdürmeyi amaçlıyoruz.



SKA ETKİ STANDARTLARI EĞİTİM PROGRAMI



AON ile SKA Etki Standartları Eğitim Programı



19-20 Haziran 2025

EYDK olarak, **SKA Etki Standartları Eğitimi**'ni ilk kez üyelerimizden [AON Türkiye](#) için kuruma özel formatta gerçekleştirdik. AON Türkiye ile başlatılan stratejik iş birliğinin ilk aşamasını oluşturan bu çalışma kapsamında, İstanbul'daki AON Türkiye ofisinde iki günlük kapsamlı ve interaktif bir eğitim programı uygulandı.

Eğitim sürecinde, **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)** ile uyumlu etki ölçüm ve yönetim standartları detaylı şekilde ele alındı. Program, yalnızca teorik bilgi aktarımıyla sınırlı kalmadı; aynı zamanda bu standartların AON'un kurum kültürüne, iş süreçlerine ve paydaş ilişkilerine stratejik olarak nasıl entegre edilebileceğine yönelik uygulamalı yaklaşımlar sunularak katılımcıların pratik becerilerini güçlendirdi.

Bu çalışma, EYDK'nın özel sektörle etki odaklı dönüşümü desteklemeye yönelik kapasite geliştirme faaliyetlerine önemli bir katkı sağladı.



EYDK Üyelerine Özel SKA Etki Standartları Eğitim Programı



14-15 Ekim 2025

14–15 Ekim tarihlerinde **Bahçeşehir Üniversitesi'nin** ev sahipliğinde, eğitim partnerimiz **Etkiyap'ın Etkiden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün'ün** katkılarıyla **SKA Etki Standartları Eğitimi** gerçekleştirildi.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak geliştirilen ve kurumların çevresel ve sosyal etkilerini stratejilerine, yönetim yapılarına ve karar alma süreçlerine entegre etmelerini destekleyen bu standartlar çerçevesinde, EYDK üyeleri etki odaklı kapsamlı bir öğrenme deneyimi yaşadı.

Eğitim, farklı sektörlerden gelen üyelerimizin kurumsal etkilerini daha sistematik biçimde ölçme, yönetme ve raporlama kapasitesini güçlendirmeye odaklandı. Katılımcı kurumların, SKA Etki Standartlarını yönetim süreçlerine entegre ederek iş modellerini daha sürdürülebilir, hesap verebilir ve etki odaklı şekilde geliştirmeleri hedeflendi.

Bu eğitimle birlikte EYDK üyelerinin hem kurum içi kapasite gelişimlerine katkı sunmaları hem de Türkiye'de etki ekosisteminin güçlenmesine destek olmaları amaçlandı.





İş Bankası Etki Yatırımı Bilgilendirme Oturumu



13 Ekim 2025



Türkiye’de bankacılık sektörünün etki yatırımı yolculuğuna katkı sağlamak amacıyla, **Türkiye İş Bankası** iş birliğiyle özel bir “**Etki Yatırımı Bilgilendirme Oturumu**” gerçekleştirildi. İş Bankası yöneticilerine özel olarak tasarlanan bu program kapsamında, etki yatırımının kavramsal temelleri, küresel trendler, yenilikçi finansal modeller ve bankacılığın sermaye yönlendirme gücüyle toplumsal ve çevresel faydayı artırmadaki stratejik rolü ele alındı.



Açılış konuşmalarında;

İş Bankası Genel Müdürü Hakan Aran,
Maxis Genel Müdürü Özgür Temel ve
EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG
Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak
Müderresgil önemli mesajlar paylaştılar.





Açılış konuşmalarının ardından **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt**, etki yatırımının finansal ekosistem içerisindeki yeri, etki odaklı finansal ürünler ve yeni nesil finansal araçlar, etkiyi merkeze alan finansal getiri yaklaşımı ve bankacılık sektörünün bu dönüşümde üstlenebileceği rol üzerine kapsamlı bir çerçeve sunumu gerçekleştirdi.

Bu sunumu takiben **EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt** ve **Etkiyap'ın Etkiden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ceyda Özgün**, etki yatırımı ekosisteminin küresel ve ulusal ölçekteki gelişimini derinlemesine ele alarak finans sektörünün bu dönüşümdeki konumunu, “**değer**” kavramının dönüşümünü ve kurumların etkiyi ölçme ile yönetme süreçlerini kapsamlı biçimde değerlendirdi.



Programın en dikkat çekici bölümlerinden biri, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı ve GSG Impact Mütevelli Heyeti Üyesi Şafak Müderrisgil** ile **GSG Impact ve ITF Yönetim Kurulu Başkanı Rt Hon Nick Hurd** arasında gerçekleştirilen “**Küresel Perspektif: Etki Yatırımında Yeni Çağ**” başlıklı özel oturum oldu.

Bu oturum, bankacılık sektörünün küresel gelişmeleri yakından takip etmesine katkı sağlayarak stratejik öngörüyü güçlendirdi.



PROJELER

EYDK, stratejik hedefleri doğrultusunda Türkiye’de etki yatırımının gelişimine katkı sağlayacak projeler yürütmektedir. Bu projeler; etki yatırımı ekosisteminin güçlendirilmesi, kapasite geliştirme, bilgi üretimi, politika ve standart geliştirme süreçlerine destek verilmesi ve özel sektör–kamu–sivil toplum iş birliğinin artırılması gibi alanlarda somut sonuçlar üretmeyi amaçlamaktadır. EYDK, yürüttüğü projelerle yalnızca farkındalık yaratmayı değil, aynı zamanda uygulanabilir modeller geliştirmeyi, paydaşların etki odaklı dönüşümünü desteklemeyi ve Türkiye’de etki ekonomisinin kurumsallaşmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

Tamamladığımız Projeler:



Spor ve İstihdam Olanakları ile Engelli Kadınların ve Kız Çocuklarının Güçlenmesi Projesi

EYDK ve Etkiyap Konsorsiyumu olarak, Birleşik Krallık İkili İş Birliği Programı desteğiyle Kasım 2024'te hayata geçirilen UNESCO Fit for Life spor programı ile uyumlu olarak tasarlanan "Spor ve İstihdam Olanakları ile Engelli Kadınların ve Kız Çocuklarının Güçlenmesi" projesi engelli kadın ve kız çocuklarının sporun gücünden yararlanarak fiziksel ve zihinsel sağlıklarının iyileştirilmesi, istihdam edilebilirliklerinin artırılması için gerekli veriyi toplamayı hedeflemiştir. Proje faaliyetleri Mart 2025 sonu itibariyle tamamlanmıştır.

Proje, toplanan bu veriler ışığında engelli kadın ve kız çocuklarının güçlenmesine yönelik sürdürülebilir ve etkili müdahaleleri şekillendirmesine katkı sağladı.

Proje Paydaşları

- UNESCO Fit for Life Spor Programı
- Gaziantep Büyükşehir Belediyesi (GBB)
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
- İpekyolu Kalkınma Ajansı
- Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İl Müdürlüğü
- Gençlik ve Spor Bakanlığı İl Müdürlüğü
- Sağlık Bakanlığı İl Müdürlüğü
- Engelli bireylerle çalışan dernekler



Proje Açılış Etkinliği



9 Aralık 2024

Gaziantep/Türkiye

Projenin Açılış Etkinliği, 9 Aralık 2024 tarihinde Gaziantep'te çoğunluğunu engelli bireylerin oluşturduğu 200'den fazla katılımcıyla gerçekleştirildi.

Etkinlik, **Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin**, **Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Wendy Wyver**, **EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil**'in açılış konuşmaları ile başladı.



Fatma Şahin, açılış konuşmasında şunları söyledi: *“Engellinin önündeki engelleri kaldırabilirsek bu bir kalkınma projesi olur. Engelsiz bir şehir için, engelli dostu bir şehir için yola çıktık. Engellilerin eğitimde önlerindeki engelleri kaldırmamız, bu şehri eğitim şehri yapmamız gerekiyordu. Spor iyileştiriyor, birleştiriyor. Dünyada bu işi hep erkekler yaptı ama arkaya baktığında hep bir kadın gücü var.”*



Wendy Wyver konuşmasında: *“Proje, toplumsal eşitlik ve fırsat eşitliği sağlama hedeflerini kapsıyor. Eşit fırsatlar yaratmanın önemini göz önünde bulundurduğumuzda, bu projenin değeri çok açık.”* ifadelerini kullandı.



Şafak Müderrisgil, proje hakkında *“Engelli kadınlarımızın istihdama ve spora katılımını desteklemek, yalnızca bireyler için değil, toplum ve sürdürülebilir kalkınma için de hayati bir adım. UNESCO Fit for Life Programı çerçevesinde EYDK ve Etkiyap konsorsiyumu koordinasyonu ile gerçekleştirilecek bu proje, topluma yapılan sosyal bir yatırımdır.”* dedi.

Açılış konuşmalarının ardından, **UNESCO Spor Bölüm Başkanı Philipp Müller Wirth**'in katılımıyla, **Şafak Müderrisgil**'in moderatörlüğünde, **Fit for Life Programı** ve spor yoluyla yenilikçi çözümler geliştirmedeki rolüne odaklanan özel bir oturum gerçekleştirildi.



EYDK Genel Sekreteri Tuğçe Söğüt, projenin hedeflerini ve EYDK ile Etkiyap'ın vizyonunu tanıttı. Milli sporcular **Sevilay Öztürk**, **Sevda Kılınç Çırakoğlu** ve **Sude Naz Cin**, sporun hayatlarını nasıl dönüştürdüğünü paylaşırken, Türkiye'nin tek ampute fizyoterapisti **Zeynep Büyükkardıç**, ilham veren hikayesiyle katılımcıların büyük ilgisini çekti.



Odak Gruplar Aracılığı ile Veri Toplama



Katılımcıların ekonomik güçlenme ve spora erişimle ilgili ihtiyaçlarını, yaşadıkları zorlukları ve beklentilerini anlamak amacıyla engelli kadın ve kız çocuklarından, engellilerle çalışan eğitmenlerden oluşan bir hedef kitle ile görüşmeler ve anket çalışmaları gerçekleştirildi.

Bu bilgiler ışığında hazırlanan rapor, daha sonra stratejik müdahalelerin geliştirilmesi için rehber olacak.

Rapordan Öne Çıkanlar:



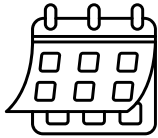
Katılımcıların **%45'i** fiziksel gelişimlerine uygun spor faaliyetlerine erişemediğini ifade etmiştir.



Katılımcıların **%85'i**, engelli bireylerin çalışma hayatında daha görünür olmaları için farkındalık çalışmalarının artırılması gerektiğini ifade etmiştir.



Sosyal, kültürel veya sportif etkinliklere katıldığında kendini toplumun bir parçası gibi hissedeceğini belirten katılımcı oranı **%77'dir**.



12
gün



117
anket



26
kişi ile birebir
görüşme



44
kişi ile odak
grup

Projenin birebir, odak grup görüşmeleri ve anket çalışması sonunda oluşturulan rapora bu linke tıklayarak inceleyebilirsiniz.

İlham Veren Spor Buluşmaları



18-19 Aralık 2024
Gaziantep/Türkiye



Engelli kadınlar ve kız çocukları ile spor buluşmaları gerçekleştirilerek spor kültürüyle tanışmaları ve farklı spor branşlarına dair farkındalık kazanmaları hedefiyle proje kapsamında, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi'nde engelli kadın ve kız çocuklarının izleyici olarak katıldığı unutulmaz spor müsabakaları gerçekleştirildi.

18-19 Aralık 2024 tarihlerinde, kadınlara ve kız çocuklarına ilham vermek ve onların spora olan ilgilerini artırmak amacıyla farklı branşlardan takımların değerli katılımıyla spor müsabakaları düzenlendi.



Engelleri Aşan Çözümler Çalıştayı

11 Şubat 2025
Gaziantep/Türkiye

Proje kapsamında **Gaziantep Büyükşehir Belediyesi** ve **GBB Engelsiz Yaşam Merkezi** iş birliğiyle **11 Şubat 2025** tarihinde “**Engelleri Aşan Çözümler Çalıştayı**”, Gaziantep’te çoğunluğu **akademisyenlerden oluşan 77** katılımcı ile gerçekleştirildi.

Çalıştay’da ana konu çerçevesinde 6 komisyon kuruldu:

1. Engelli bireyler ve ailelerinin yaşadığı sorunlar
2. Engelli kadınlar için sosyal, kültürel, iş gücü ve spor uygulamaları
3. Engelli çocuklar için eğitim, rehabilitasyon ve destek mekanizmaları
4. Engelli bireyler için sosyal güvenlik, ayni ve nakdi yardımlar
5. Yerel yönetimlerin sunduğu erişilebilirlik ve destek hizmetleri
6. Engellilik ile ilgili sağlık raporları ve tıbbi bakım hizmetleri

Komisyonlar tarafından çalıştay çıktılarının paylaşılması ardından **Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin’in** kapanış konuşmasıyla tamamlandı.



Çalıştay raporu, engelli bireylerin sosyal hayata ve istihdama katılımını artırmaya yönelik politika yapıcılar, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler için rehber niteliği taşıyor. Rapor, Engelli bireylerin karşılaştığı zorlukları görünür kılarken, çözüm önerileriyle kapsayıcı ve sürdürülebilir adımlar atılmasına katkı sağlayacak.

[Engelleri Aşan Çözümler Çalıştayı Raporunu bu linke tıklayarak inceleyebilirsiniz.](#)

Proje Lansman Etkinliği

17 Şubat 2025
Paris/Fransa

Projenin paydaşları, 17 Şubat 2025 tarihinde **Paris'teki UNESCO Genel Merkezinde** tüm faaliyetlerin tamamlanması ardından projenin lansman etkinliğini gerçekleştirmek için bir araya geldi.



Etkinlikte; **UNESCO Sosyal ve Beşeri Bilimler Genel Müdür Yardımcısı Gabriela Ramos**, projenin sporun dönüştürücü gücünü vurgulayarak, *“Ortaya koyduğu somut sonuçlarla bu proje, sporun gerçek ve kalıcı bir toplumsal dönüşüme yol açabileceğini kanıtlayarak dünya çapında gelecekteki projeler için bir örnek teşkil edecektir.”* dedi.

Birleşik Krallık'ın UNESCO Nezdindeki Daimi Temsilcisi Büyükelçi Anna Nsubuga, projenin Birleşik Krallık için önemini vurgulayarak, *“Bu proje, iş birliği ve ortak vizyonla nelerin başarılabilirliğinin olağanüstü bir örneğidir. Bu proje, Birleşik Krallık'ın Türkiye'nin iyileşmesi ve kalkınmasını destekleme konusundaki kararlı taahhüdünün pek çok örneğinden biridir.”* ifadelerini kullandı.





Türkiye'nin UNESCO Nezdindeki Daimi Temsilcisi Büyükelçi Gülnur Aybet, projenin toplumsal katılım, cinsiyet eşitliği ve ekonomik güçlenme açısından önemli bir adım olduğunu vurgulayarak *“Bu tür projelerin uzun vadeli başarısı için sürdürülebilir finansman olanaklarının, ulusal ve yerel yönetim politikalarına engellilik odaklı yaklaşımların entegre edilmesi ve uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi gerekiyor.”* dedi.

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma Şahin, projenin Gaziantep'teki sosyal kalkınmayı destekleyici rolünü vurgulayarak ve sürdürülebilirliğinin nasıl sağlanacağını belirterek, *“6 Şubat'ta asrın depremini yaşadık ve asrın dayanışması ile iyileşiyoruz. Depremden en çok etkilenenler kız çocuklarımız ve kadınlarımız oldu. UNESCO aracılığıyla, ‘sosyal etki tahvili’ adını verdiğimiz yeni bir finansal modeli Gaziantep üzerinden dünyaya tanıtıyoruz. Bu model, 110 ülkeye örnek olacak.”* dedi.

Projenin gelecek hedeflerini vurgulayan **EYDK ve Etkiyap Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil**, *“2025 yılında bu projenin bir sosyal etki tahviline dönüşmesi için fizibilite çalışması ve tahvil yapılandırması hedefimiz bulunmaktadır. Bu girişim; UNESCO, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, İngiltere'nin Ankara Büyükelçiliği arasında önemli bir iş birliğini temsil etmektedir.”* ifadelerini kullandı.



Projenin Sürdürülebilirliği

Bu proje, daha geniş bir girişimin ilk aşamasını temsil etmektedir. **İngiliz Büyükelçiliği İkili Program Fonu** kapsamında sağlanan bu finansman daha sonrasında; toplumsal fayda için yenilikçi bir finansal mekanizma olan katalitik sermaye olarak hizmet edecektir. Bu mekanizma aracılığıyla, proje kapsamında tamamlanacak veri toplama sürecinin ardından, özel finansman (sosyal etki tahvili) olarak projenin sürdürülebilir olması hedeflenmektedir. Projenin hedefleri, özellikle **eşitsizliklerin azaltılması, toplumsal cinsiyet eşitliği ve dirençli toplulukların inşasını** amaçlayan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile yakından uyumludur.



GELECEK İÇİN PLANLAR ve HEDEFLER



Stratejik Hedefler ve Öncelikler

EYDK, kuruluşundan bu yana geçen beş yıl boyunca, etki yatırımı kavramının **Türkiye’de tanıtılması, anlaşılması ve kurumsal gündeme taşınması sürecinde önemli bir rol üstlenmiştir**. Bu süreçte; kamu, finans sektörü, yatırımcılar, girişimler, sivil toplum ve akademi arasında köprüler kurarak etki yatırımı ekosisteminin gelişimine katkı sağlamış; ortak bir dilin oluşmasına, iyi uygulamaların ortaya çıkmasına ve etki odaklı yatırım anlayışının güçlenmesine öncülük etmiştir.

EYDK’nın **beşinci yılına** yaklaşırken, **artık yalnızca bir ekosistem oluşturmanın ötesine geçilerek, bu ekosistemin gelişimini derinleştirmek ve bir sonraki evreye taşımak amacıyla stratejik hedef ve önceliklerin güncellenmesi ihtiyacı** ortaya çıkmıştır. Bu birikimi daha sistematik ve veri temelli bir yaklaşımla değerlendirmek, ekosistem içindeki ilişkileri görünür kılmak ve gelecek döneme ilişkin stratejik yönelimleri daha sağlam bir zemine oturtmak amacıyla, yeni planlama süreci öncesinde kapsayıcı bir perspektifle Etki Ağı Analizi çalışması başlatılmış; analiz sonuçları ve paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda yeni hedef ve öncelikler belirlenmiştir.

2025 yılında başlatılan bu çalışma ile EYDK etrafında şekillenen etki yatırımı ekosisteminin yapısı, paydaşlar arasındaki ilişkiler ile bilgi ve iş birliği akışları ilk kez bütüncül bir ağ perspektifiyle ele alınmıştır. Beş yıllık birikimin yarattığı etkileşim alanlarını görünür kılmak, EYDK’nın ekosistem içindeki konumunu daha net bir şekilde değerlendirmek ve gelecek döneme ilişkin stratejik öncelikleri sağlam bir temele oturtmak bu çalışmanın temel çıkış noktasını oluşturmuştur.

Etki Ağı Analizi süreci kapsamında gerçekleştirilen paydaş etkileşimleri ve alınan geri bildirimler, EYDK’nın ekosistem içindeki rolüne ve önümüzdeki dönemde hangi alanlarda daha güçlü bir etki yaratabileceğine ilişkin önemli içgörüler sunmuştur.

Paydaşlarımızdan alınan geri bildirimler doğrultusunda, önümüzdeki dönemde Türkiye’de etki ekonomisinin gelişimi için önceliklendirilmesi gereken alanlar netleşecektir; Etki Ağı Analizi bulguları ve paydaşlardan alınan sistematik geri bildirimler ışığında, EYDK’nın stratejik hedefleri ve öncelikleri güncellenecektir.





Gelecek Dönem İçin Planlanan Faaliyetler ve Projeler

EYDK, önümüzdeki dönemde etki ekonomisinin derinleşmesini ve ölçeklenmesini desteklemek amacıyla; kapasite geliştirmeden uluslararası iş birliklerine, teknik çalışmalarından küresel süreçlere uzanan çok katmanlı bir faaliyet programı yürütmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda planlanan başlıca faaliyet ve projeler aşağıda özetlenmektedir.

Kapasite Geliştirme Faaliyetleri, Bültenler ve Bilgilendirme Toplantıları

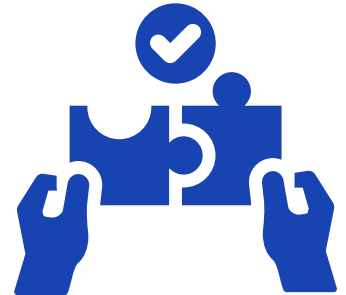


EYDK, etki yatırımı alanında ortak bir dilin güçlendirilmesi ve bilgi düzeyinin artırılması amacıyla kapasite geliştirme faaliyetlerine önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Bu kapsamda; etki yatırımları, etki yatırımı araçları, yenilikçi finansman modelleri ile etki ölçümü ve yönetimi (IMM) gibi ilgili alanlarda farklı paydaş gruplarına yönelik eğitim programları tasarlanması ve uygulanması planlanmaktadır.

Düzenli bültenler, bilgilendirme toplantıları ve içerik paylaşımları aracılığıyla ekosistemdeki güncel gelişmeler, iyi uygulamalar ve politika süreçleri üyeler ve paydaşlarla paylaşılacaktır. Bu çalışmalar, etki yatırımı okuryazarlığının yaygınlaşmasını, kurumsal kapasitenin güçlenmesini ve paydaşlar arasında sürekli ve nitelikli bir bilgi akışının sağlanmasını hedeflemektedir.

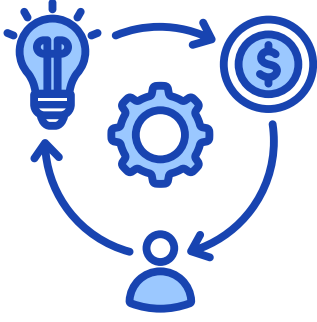
Etkinlikler, Webinarlar, Zirveler ve Forumlar

EYDK, etki yatırımı ekosistemini bir araya getiren etkinlikler, tematik webinarlar, zirveler ve forumlar düzenlemeye önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Bu platformlar aracılığıyla yatırımcılar, özel sektör ve kamu temsilcileri, girişimler, akademi ve sivil toplum arasında diyalog ve iş birliği güçlendirilecek; Türkiye’de hayata geçirilen iyi uygulama örnekleri etki merceğinden ele alınarak somut vaka analizleri ve deneyim paylaşımları yoluyla görünür kılınacaktır.



Bu kapsamda; yenilikçi finansman modelleri, etki ölçümü ve yönetimi ile politika gündemleri çok paydaşlı bir yaklaşımla ele alınırken, ekosistemin farklı bileşenlerinin sahadaki uygulamalardan öğrenmesini destekleyen, ilham verici ve tekrarlanabilir örneklerin paylaşılması hedeflenmektedir.

Somut Etki Yatırımı Örneklerinin Yaygınlaştırılması ve Yenilikçi Finansman Modellerinin Geliştirilmesi



EYDK, etki yatırımı alanında Türkiye’de hayata geçirilen somut uygulama örneklerini etki merceğinden ele alarak görünür kılmayı, öğrenme ve ölçekleme süreçlerini desteklemeyi öncelikli alanlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Bu kapsamda; farklı paydaş gruplarının dahil olduğu **etki odaklı projeler, yatırım yapıları ve saha uygulamaları, vaka analizleri ve deneyim paylaşımları** yoluyla ele alınacak; **başarılı modellerin tekrarlanabilirliğini ve yaygınlaştırılmasını** destekleyecek bilgi ve

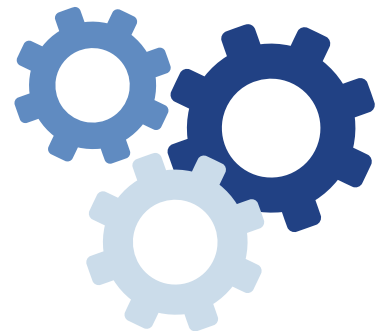
içerikler üretilecektir. Bu yaklaşım ile ekosistemde ortak öğrenmenin güçlendirilmesi ve etki yatırımı alanında güvenilir referans noktalarının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bununla birlikte EYDK, etki odaklı çalışmalar için yenilikçi finansman modellerinin geliştirilmesi ve uygulanması destekleyen projeler ve programlar tasarlamayı planlamaktadır. **Karma finansman yapıları, sonuç odaklı finansman modelleri ve katalitik sermaye yaklaşımları** başta olmak üzere; ekosistemin tüm bileşenlerini kapsayan, yatırımcıları, uygulayıcıları, politika yapıcıları ve aracı kurumları bir araya getiren çok paydaşlı programlar hayata geçirilecektir. Bu çalışmalar aracılığıyla, etki yatırımı ekosisteminde iş birliği kültürünün güçlendirilmesi, sermayenin daha etkin ve ölçülebilir etki yaratacak alanlara yönlendirilmesi ve ekosistemin bütüncül biçimde gelişiminin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Teknik Komite Çalışmaları

EYDK Teknik Komitesi, önümüzdeki dönemde etki yatırımı alanındaki sektörel gelişmeleri daha yakından izlemek, teknik bilgi ve birikimi derinleştirmek ve üyeler ile paydaşlar arasında etkin bir bilgi paylaşımını sağlamak üzere çalışmalarını daha yapılandırılmış ve etkin bir biçimde sürdürecektir. Komitenin temel hedefleri arasında; etki yatırımıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan düzenlemelerin takip edilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde uyumlu uygulamaların desteklenmesi ve EYDK’nın stratejik hedefleriyle uyumlu somut teknik önerilerin geliştirilmesi yer alacaktır.

Alanında uzman bir teknik ekip ile komite; **etki şeffaflığı, etki ölçümü ve yönetimi, karma finansman modelleri ve sürdürülebilir finansın ölçeklendirilmesi** başlıklarında çalışmalarını derinleştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, etki girişimcilerinin Türkiye’de mevzuattan kaynaklanan hukuki ve yapısal zorluklarına çözüm üretmek amacıyla “**etki mevzuatı**” odağında kapsamlı analizler ve öneri çalışmaları yürütülmesi planlanmaktadır.



Uluslararası İş Birlikleri

EYDK, Türkiye'nin küresel etki yatırımı ekosistemindeki konumunu güçlendirmek amacıyla uluslararası iş birliklerini stratejik bir öncelik olarak sürdürmektedir.



50'den fazla ülkede etki yatırımı ekosisteminin gelişimine öncülük eden **GSG Impact**'in ulusal partnerlerinin oylarıyla gerçekleştirilen seçimlerde, EYDK Yönetim Kurulu Başkanı Şafak Müderrisgil'in GSG Impact Mütevelli Heyeti'ne seçilmesi, Türkiye'nin küresel ölçekte görünürlüğünü ve etki kapasitesini güçlendirmiştir. Bu görev kapsamında EYDK, Türkiye'deki yenilikçi etki yatırımı vizyonunu küresel platformlara taşımaya devam edecektir.



GAIL'in Afrika, Asya ve Avrupa'da yürüttüğü etki yatırımı ve hukuk odaklı çalışmaların benzeri bir yapının Türkiye ve Orta Doğu'da hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Bu iş birliği ile etki yatırımlarının hukuki altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlanması planlanmaktadır.



Impact Europe ile iş birliği, Avrupa etki yatırımı ekosistemiyle bilgi paylaşımı, ortak projeler ve veri temelli çalışmalar yoluyla Türkiye'nin Avrupa etki yatırımı gündemiyle uyumunun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

COP31 (2026): Türkiye'nin Ev Sahipliği ve Dönem Başkanlığı



Türkiye'nin 2026 yılında COP31'e ev sahipliği yapacak olması ve dönem başkanlığı rolünü üstlenmesi, küresel iklim diplomasisi açısından olduğu kadar, iklim finansmanı ve etki yatırımı ekosistemi açısından da

stratejik bir dönüm noktası niteliği taşımaktadır. COP31 süreci, iklim hedeflerinin yalnızca politika düzeyinde değil; finansman, yatırım ve uygulama araçlarıyla birlikte ele alınmasını gerekli kılmaktadır.

Bu çerçevede COP31, Türkiye için yalnızca yüksek profilli bir uluslararası toplantı değil; iklimle uyumlu yatırımların, sürdürülebilir finans araçlarının ve etki odaklı yaklaşımların hız kazanabileceği bir **politika ve piyasa kesişim alanı** sunmaktadır. Küresel ölçekte artan iklim finansmanı ihtiyacı, kamu kaynaklarının tek başına yeterli olmayacağını açıkça ortaya koyarken; **özel sermayenin, etki yatırımı ve harmanlanmış finansman gibi araçlar aracılığıyla harekete geçirilmesi kritik önem taşımaktadır.**



EYDK, Türkiye'nin küresel etki yatırımı ekosistemindeki konumunu güçlendirmek amacıyla uluslararası iş birliklerini stratejik bir öncelik olarak sürdürmektedir.

EYDK olarak COP31 sürecini; iklim politikaları ile etki yatırımı, etki ölçümü ve yönetimi yaklaşımlarının daha güçlü biçimde buluştuğu bir eşik olarak değerlendiriyoruz. Bu süreçyatırımcılar, finans kuruluşları, kamu kurumları ve sivil toplum için; ortak bir dil geliştirilmesi, etki hedeflerinin netleştirilmesi ve ölçüm çerçevelerinin güçlendirilmesi açısından önemli fırsatlar barındırmaktadır.

Önümüzdeki dönemde COP31 kapsamında yürütülecek müzakereler, politika tartışmaları ve yan etkinliklerin; **iklim finansmanının yönü, özel sektörün rolü ve etki odaklı yatırımların ölçeklenmesi** konularında belirleyici olması beklenmektedir. EYDK, bu süreci yakından takip ederek; küresel gelişmelerin Türkiye'deki etki yatırımı ekosistemiyle ilişkilendirilmesine, iyi uygulamaların paylaşılmasına ve çok paydaşlı diyalog alanlarının güçlendirilmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.

COP31'in sunduğu bu küresel görünürlük ve politika momentumu, **Türkiye'nin bölgesel bir etki yatırımı ve iklim finansmanı merkezi** olarak konumlanması açısından da önemli bir fırsat oluşturmaktadır. EYDK, bu çerçevede, etki yatırımlarının ana akım finansal karar alma süreçlerine daha güçlü biçimde entegre edilmesini ve iklim hedefleriyle uyumlu, ölçülebilir etki üreten yatırımların yaygınlaşmasını desteklemeye devam edecektir.

İklim müzakerelerinin kalbi olan COP (Conference of the Parties), köklerini 1992'de Rio'da imzalanan Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesinden (UNFCCC) alıyor.



2025 Avrupa Etki Yatırımı Pazar Büyüklüğü Ölçümü

Avrupa etki yatırımı alanında yeni ve stratejik bir ölçüm sürecine girilmektedir. EYDK, **Impact Europe** ve **GSG Impact**'in **Avrupa'daki 12 ulusal partneri** ile birlikte, Avrupa genelinde **48 ülkede** etki yatırımlarının karşılaştırılabilir, tutarlı ve yerel bağlamı gözetten bir çerçeveye analiz edilmesini amaçlayan ortak bir çalışma yürütmektedir.

European Impact Investing Consortium koordinasyonunda 2 Mart 2026 itibarıyla başlayacak bu çalışma, Avrupa'da bugüne kadar gerçekleştirilen en kapsamlı etki yatırımı pazar analizi olma özelliğini taşımaktadır. EYDK, bu süreçte Türkiye etki yatırımı pazarına ilişkin veri toplama ve analiz çalışmalarını üstlenerek, elde edilen bulguların Avrupa düzeyindeki toplam pazar büyüklüğü hesaplamalarına entegre edilmesini sağlayacaktır.



Etki Ağı Analizi Çalışması

Etki Ağı Analizi çalışması, EYDK için tek seferlik bir değerlendirme aracı olmanın ötesinde, sürekli öğrenmeye ve gelişime dayalı yaşayan bir süreç olarak kurgulanmıştır. 2025 yılında başlatılan bu çalışma kapsamında; **ağ haritalama**, **ağ sağlığı ölçümü**, etkinlik geri bildirimlerinin sistematik olarak toplanması ve ağ temelli değişim teorisinin birlikte geliştirilmesi gibi adımlar eş zamanlı olarak yürütülmektedir. Düzenli anketler ve analizler aracılığıyla ağın gelişimi izlenmekte; güçlü ve geliştirilmesi gereken bağlantılar belirlenerek elde edilen bulgular üyelerle paylaşılmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda Etki Ağı Analizi, 2026 yılında da devam edecek ve EYDK'nın stratejik planlama süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olmaya devam edecektir. Üyelerin aktif katılımı ve gönüllü komiteler aracılığıyla derinleştirilecek analizler; önümüzdeki döneme yönelik stratejinin hazırlanmasında, önceliklerin belirlenmesinde ve etki odaklı hedeflerin netleştirilmesinde temel bir referans noktası oluşturacaktır. Böylece EYDK, ağ temelli içgörülerden beslenen, katılımcı ve veri odaklı bir yönetim anlayışını kurumsal yapısının merkezine yerleştirmeyi hedeflemektedir.

Üyelerimizle Birlikte Geleceği Şekillendiriyoruz!

Kamu-özel sektörden, kar amacı gütmeyen kuruluşlardan, üniversitelerden oluşan **27 Üye Kurum** ve **16 Danışma Kurulu Üyesi** ile birlikte etki için iş birliği yapıyoruz.

Yönetim Kurulu



Üye Kurumlar



Danışma Kurulu Üyeleri



Beş yıl önce atılan ilk adımlardan bugün ulaşılan noktaya kadar, EYDK; etki yatırımı alanında ortak bir anlayışın oluşmasına, güvene dayalı ilişkilerin kurulmasına ve çok paydaşlı bir ekosistemin gelişmesine katkı sunan kolektif bir çabanın ürünü olmuştur. Bu yolculuk, yalnızca yapılan çalışmalarla değil; birlikte öğrenme, birlikte düşünme ve birlikte hareket etme iradesiyle şekillenmiştir.

Beşinci yılımıza girerken, EYDK olarak etkiyi merkeze alan yaklaşımımızı daha da güçlendirerek yolumuza devam etmeyi hedefliyoruz. Ekosistemin tüm paydaşlarına açık, katılımcı ve iş birliğine dayalı bir yapı içinde; etki yatırımı alanında değer üretmeye, yeni fikirleri desteklemeye ve ortak etkiyi büyütmeye kararlıyız. Bu sürecin bir parçası olan ve katkı sunmaya devam eden herkese teşekkür ederiz!

Teşekkür
Ederiz!



Bize ulaşmak için

