



**MAXİS GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Ağustos 2025

## 1. GENEL BİLGİLER

### Ticaret Unvanı

Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.ř.

### Merkezi

İstanbul

### Kuruluş Tarihi

02.11.2017

### İletişim Bilgileri

İř Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul

Tel: (0212) 283 51 13

Faks: (0212) 281 83 74

E-posta: [info@maxisgs.com](mailto:info@maxisgs.com)

### Ticaret Sicili, Numarası

İstanbul Ticaret Sicili 105900-5

### Mersis

0613108220500001

### İnternet Sitesi

[www.maxisgs.com](http://www.maxisgs.com)

### Çıkarılmış Sermaye

18.000.000 TL

### Kayıtlı Sermaye

25.000.000 TL

### Faaliyet Konusu

şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde girişim sermayesi yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir.

### Vizyon

Çağdaş standartlarda, sürdürülebilir ve kurumsal bir iş modeli ile Türkiye'nin lider girişim sermayesi portföy yönetim şirketi olmayı hedefleriz.

## Misyon

Çeşitli gelişme evrelerinde bulunan yenilikçi ve işinin ehli girişimciler ile uzun vadeli bakış açısına sahip yatırımcıları girişim sermayesi yatırım fonları şemsiyesi altında bir araya getirerek katma değer sağlamayı, ülkemizin girişimcilik ekosisteminin gelişmesini ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamayı amaç edindik.

## Şirket Profili

Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ("Maxis"), ülkemizde girişim sermayesi faaliyetlerinde dünya standartlarına uygun yeni imkanlar sunan mevzuat düzenlemeleri ışığında 2017 yılı Kasım ayında kurulmuştur. Maxis, SPK'nın Girişim Sermayesi Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında girişim sermayesi yatırımlarına ilgi duyan uzun vadeli perspektife sahip nitelikli yatırımcılarla büyüme vadeden girişim şirketlerinin sermaye ihtiyaçlarını buluşturan girişim sermayesi yatırım fonları kurup yönetmektedir. Maxis, dünyada yaygın olan girişim sermayesi yatırım fonları modelinin Türkiye'de farklı yatırım temalarında başarılı uygulama örneklerini gerçekleştirmek suretiyle yatırımcıların aldıkları riske uygun getiri beklentilerine cevap vermeyi ve girişim şirketlerinin sürdürülebilir hızlı büyümesine ve kurumsallaşmasına sağlayacağı yönetim katkısı ile kalıcı değer oluşturmayı hedeflemektedir. Bu süreçte yatırım fırsatları, Türkiye'nin önde gelen girişim sermayesi şirketleri ile kurulacak yakın iş birliklerinden de yararlanılarak değerlendirilmektedir.

Girişim sermayesi yatırım fonları, nitelikli yatırımcılardan toplanan paralarla, pay sahipleri hesabına girişim şirketleri veya SPK tarafından belirlenmiş girişim sermayesi nitelikli diğer varlıkları edinerek oluşturulan portföyü işletmek amacıyla süreli olarak kurulan ve tüzel kişiliği bulunmayan malvarlığı olarak tanımlanmaktadır. Uzun vadeli bir sermaye yatırımı türü olarak dünyada önemli bir ağırlığı bulunan, Türkiye'de ise 2000'li yıllardan itibaren gelişmeye başlayan girişim sermayesi, stratejik planlama kapsamında; şirketlere yatırım yapılması, şirketlerin büyümelerine ve kurumsal gelişimlerine katkı sağlanması ve hedeflenen süre sonunda şirketlerin elden çıkartılması suretiyle kar elde edilmesini amaçlar. Diğer yatırım türlerine göre risklerin daha yüksek olduğu girişim sermayesi yatırım fonlarının getiri beklentileri de yüksektir.

## Ortaklık Yapısı

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.: 18.000.000 TL, %100

Faaliyet dönemi içerisinde ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde oy hakkında imtiyaz bulunmamaktadır.

## Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

### Yönetim Organı

|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| Kenan Ayvacı                 | : Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Ceren Sayar                  | : Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Özgür Temel                  | : Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Cansel Nuray Aksoy           | : Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Mert Kırımoğlu               | : Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Cem Önce                     | : Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Aygen Leyla Ayözger Özvardar | : Yönetim Kurulu Üyesi         |

**Üst Düzey Yöneticiler**

|                  |                          |
|------------------|--------------------------|
| Özgür Temel      | : Genel Müdür            |
| Selami Düz       | : Koordinatör            |
| Emre Ölçer       | : Genel Müdür Yardımcısı |
| Koray Doğançay   | : Genel Müdür Yardımcısı |
| Uğur Özker       | : Kıdemli Direktör       |
| Aydın Çelikkelen | : Kıdemli Direktör       |

30.06.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 30 kişi olup, faaliyet dönemi içerisinde ortalama personel sayısı 28'dir (31.12.2024 tarihi itibarıyla personel sayısı 23 kişi olup, faaliyet dönemi içerisinde ortalama personel sayısı 22'dir).

**Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

**Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

|                                                 |                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yönetim Kurulu Üyesi Huzur Hakkı                | : Dönem içinde 4.065.717 TL (enflasyon endeklemesi içeren rakamdır) huzur hakkı ödemesi yapılmıştır. |
| Üst Düzey Yönetici Ücret, Prim ve Diğer Haklar: | 21.485.628 TL. (enflasyon endeklemesi içeren rakamdır)                                               |
| Kar Payı                                        | : Bulunmamaktadır.                                                                                   |

**Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama, Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgi**

29.03.2024 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında bir yönetim kurulu üyesine 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren aylık brüt 50.000 TL huzur hakkı ödenmesine, Şirketin 20.03.2025 tarihinde yapılan olağan Genel Kurul toplantısında ise Yönetim Kurulu üyelerine 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren aylık brüt 145.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar; ücret, prim, sigorta, araç giderleri, yemek ve benzeri kalemlerden oluşmaktadır.

**ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Bulunmamaktadır.

**3. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**İlgili Hesap Döneminde Kurulan Fonlara İlişkin Bilgiler**

Şirketin kurucusu olduğu fonlar aşağıdaki gibidir:

1. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilikçi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
2. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Temiz Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
3. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. E-Ticaret Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
4. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Atlas Büyüme Sermayesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
5. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Founder One Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
6. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. T-Fon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
7. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Arya Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
8. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Maxis Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
9. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. TSKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
10. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. 100. Yıl Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
11. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Türkiye Yeşil Finans Projesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
12. Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Templeton Türkiye Fonu II. Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

### Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

III-55.1 sayılı “Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında iç kontrol ve teftiş faaliyetleri Şirket bünyesinde istihdam edilen İç Denetim Yöneticisi tarafından yerine getirilmiştir.

İç kontrol sistemi ve iç denetim süreçleri mevzuata uygun bir şekilde yazılı olarak düzenlenmiştir.

### Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin bağlı ortaklığı veya iştiraki yoktur.

### Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket 2025 yılı içerisinde kamu denetimine tabi olmamıştır. 20.03.2025 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul’unda, Şirket’in bağımsız denetimini PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir tarafından yapılmasına karar verilmiştir. Şirketin vergi denetimi ise PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

### Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Mutlubiev’in ortağı Collective Fund B.V. tarafından Şirket ve tüm diğer pay sahiplerine karşı; “ortaklığın feshine karar verilmesi ve tasfiye süreci için kayyım atanması, bunun kabul edilmemesi halinde Collective Spark Fund B.V.’nin ortaklıktan çıkarılarak Şirket’teki mevcut paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerine göre bedelinin ödenmesi, bunun da kabul edilmemesi halinde mahkemenin kabul edilebilir nitelikte başka bir çözüme karar vermesi” talebiyle Şirketimiz ve diğer ortaklar aleyhine dava açmıştır. Dava Şirketin faaliyetlerini ve finansal durumunu etkilemeyecektir.

**Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**Şirketin Yıl İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirket 9 Ocak 2025 tarihinde Etki Yatırımı Danışma Kurulu'na 2025 yılı Kurumsal Kurul Üyeliği ücreti olarak bağış hükmünde 166.625 TL tutarında (150.000 TL ise enflasyon endeksli olmayan tutardır) bağış yapmıştır.

**Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Şirketimiz ile ana ortağımız olan hakim şirket İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı olduğu Türkiye İş Bankası A.Ş. grup şirketleri arasında 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 faaliyet yılında gerçekleşen ve bu raporda ayrıntıları sunulan ticari işlemler Şirket faaliyetinin gerektirdiği işlemler olup, piyasada geçerli olan emsal bedeller üzerinden gerçekleştirilmiştir. Hakim şirketin yönlendirmesiyle hakim şirket ya da ona bağlı bir şirket ile Şirketin aleyhine alınmış bir karar veya zarara uğraticı bir işlem bulunmamaktadır.

**Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler De Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilememişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Bulunmamaktadır.

**4. FİNANSAL DURUM TABLOSU**

| Açıklama                                          | 30.06.2025   | 31.12.2024   |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Toplam Varlıklar                                  | 469.842.975  | 481.091.134  |
| Toplam Dönen Varlıklar                            | 429.222.564  | 452.807.057  |
| Toplam Duran Varlıklar                            | 40.620.411   | 28.284.077   |
| Toplam Yükümlülükler                              | 62396799     | 53.954.739   |
| Özkaynaklar                                       | 407.446.176  | 427.136.395  |
| Geçmiş Yıllar Kar/(Zararı)                        | 294.523.554  | 364.390.110  |
| Kar/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş |              |              |
| Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler               | (437.182)    | (500.030)    |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler               | 42.911.070   | 31.780.364   |
| Dönem Karı/(Zararı)                               | (19.753.067) | (58.735.850) |

### **Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batıklık durumu söz konusu değildir.

### **Kar Payı Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri**

20 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında 2024 yılı enflasyon muhasebesi sonucunda 50.341.880 TL zarar ettiği bilgisi verilmiştir.

VUK'a göre oluşan mali kardan 10.500.000 TL girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınmasına karar verilmiştir.

### **İlişkili Taraf İşlemleri**

Şirket'in nihai ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. ve grup şirketleri ile diğer ilişkili taraflarla yürütülen işlemler Şirketimizin olağan faaliyet konuları içindedir. İlişkili taraflar ile gerçekleşen gelir-gider işlemlerine aşağıda yer verilmiştir.

İlişkili şirketler ile 01.01.2025-30.06.2025 dönemi içinde yapılan işlemler sonucunda; 40.370.532 TL mevduat faiz geliri, 81.958.150 TL fon yönetim ücreti geliri, 2.537.777 TL girişim sermayesi yatırım fonu değer artış geliri ve 5.701.965 TL özel sektör bono faiz geliri elde edilmiştir.

Şirket (658.950) TL sigorta, (2.623.356) TL ofis genel gideri, (470.684) TL bireysel emeklilik gideri ve hayat sigortası, (148.169) TL işlem ve komisyon giderleri, (283.500) TL risk yönetimi hizmeti gideri, (4.351.294) TL bilgi sistemlerine yönelik teknik altyapı ve danışmanlık gideri, (639.968) TL diğer işletme gideri olmak üzere ilişkili taraflarla faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla hizmet sağlayanlara çeşitli ödemeler gerçekleştirmiştir.

İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş GYO) ile yapılan ofis kiralama sözleşmesi ile ilgili olarak (4.874.120) TL ofis kira ödemesi gerçekleşmiş olup, TFRS 16 standardı kapsamında 30.06.2025 tarihi itibarıyla 22.829.705 TL kiralama borcu bulunmaktadır. Bu kapsamda (4.882.835) TL faiz gideri ve (5.233.781) TL amortisman gideri de kayıtlara alınmıştır.

## **5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

### **Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler**

Risk yönetim sistemi, yönetilen portföyün maruz kalabileceği temel risklerin tanımlanmasını, risk tanımlamalarının düzenli olarak gözden geçirilmesini ve önemli gelişmelere paralel olarak güncellenmesini ve maruz kalınan risklerin tutarlı bir şekilde değerlendirilmesini, tespitini, ölçümünü ve kontrolünü içeren bir risk ölçüm mekanizmasının oluşturulmasını içerecek bir şekilde düzenlenmiş olup söz konusu hizmet, taraflar arasında düzenlenen bir sözleşme çerçevesinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den alınmaktadır.

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin Yönetim Kurulunca onaylanmış olan prosedürlerde karşılaşılabilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiş ve faaliyet döneminde kayda değer bir risklilik durumu doğmamıştır.

- Piyasa Riski
  - Faiz Oranı Riski
  - Kur Riski
  - Spesifik Risk
  - Fiyat Riski
- Likidite Riski
- Karşı Taraf (Kredi) Riski
- İtibar Riski
- Yasal Düzenleme Riski
- Operasyonel Riskler
- Finansman Riski
- Yoğunlaşma Riski
- Değerleme Riski
- Sermaye Yatırımı Riski

şirket Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: V. No: 34 sayılı Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında periyodik olarak risk karşılığı, sermaye yeterliliği tabanı ve likidite yükümlölüğü hesaplama tablolarını hazırlayıp SPK'ya bildirmekle yükümlüdür. Bu çerçevede; şirketin yıl içerisinde sermaye ve likidite yükümlölüğü gerekli asgari sermaye ve yasal oranların üzerinde gerçekteşmiştir. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.

## 6. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.